

# 五常大米产业发展的利弊分析及对策

杨丽芬<sup>1,2</sup>,屈燕林<sup>1</sup>,郭建伟<sup>2</sup>

(1. 红河学院商学院,云南蒙自 661100;2. 红河学院云南省高校农作物优质高效栽培与安全控制重点实验室,云南蒙自 661100)

**摘要** 分析了五常市大米产业发展现状,指出五常大米产业具有优良品种、知名品牌、技术管理规范等优势,但也存在农民协会覆盖率低、产品品种单一、精深加工程度低、质量监管执法力度低等弊端,建议加强农协建设,扶持精深加工企业,进一步完善支撑服务体系,以促进五常大米产业的健康持续发展。

**关键词** 流通主体;农民协会;综合加工

中图分类号 S-9 文献标识码 A 文章编号 0517-6611(2013)28-11518-02

## Suggestion and Analysis on Advantage and Disadvantage of Rice Industry in Wuchang, Heilongjiang Province

YANG Li-fen et al (College of Business, Honghe University, Mengzi, Yunnan 661100)

**Abstract** The present situation of rice industry in Wuchang City were analyzed, which showed that the industry has advantages of better varieties, well-known brand, standard management rules and operational technology, as well as disadvantages of lower peasant association rate, single product, lower ability of multiple development, and relax quality supervision. Thus, some suggestions to broaden the rate of peasants jointing in peasants associate, support deep processing enterprise and further perfect supporting service system were put forward, so as to promote healthy sustainable development of rice industry in Wuchang City.

**Key words** Circulation subject; Peasants association; Comprehensive processing

## 1 五常大米产业发展现状

**1.1 五常市发展大米产业的自然环境** 五常市稻作区耕作层有机质平均含量 4.24%,碱解氮平均含量 0.010 8%,速效磷平均含量 0.003 2%,速效钾平均含量 0.021 5%;无霜期 110~160 d,水稻种植季日照 1 070~1 370 h,平均降水量 480 mm,河网密度 0.33 km/km<sup>2</sup>,平均年径流量 32.1 亿 t,地下水可开采储量 7.0 亿 t<sup>[1]</sup>。得天独厚的气候、地理条件,加上多达约 60 万的稻农及 1 067~1 200 km<sup>2</sup> 的种植面积,五常市大米年产量约 120 万 t,商品化约 100 万 t,五常市因而位居全国水稻生产 5 强县之列。

### 1.2 流通主体发展现状

**1.2.1 农民组织化程度低,协会辐射率低。** 目前的五常市,大米流通体系相关行业协会仅有 3 个,1997 年成立的五常大米协会有会员 3 668 人,由农业局等 13 家政府机构、大米加工公司以及乡镇大米加工点联合组成,会长、副会长多由政府公务员或大型加工企业的领导担任;2004 年成立的粮食行业协会仅有会员 2 家;2011 年成立的稻米产业协会拥有加工、销售、科研行业会员 72 家。由此可见,协会成员主要为政府单位和加工、销售企业人员,在帮助企业开拓市场、为企业—农户牵线搭桥施行“订单农业”方面具有重大的推动作用;但协会覆盖率低,农民会员与稻农的比例高达 1:163.6,不能有效地组织农民形成集团优势。

**1.2.2 生产、加工龙头企业少且示范作用有待提高。** 目前,五常市仅有葵花阳光米业有限公司、中良美裕有机谷物制品有限公司等 2 家生产龙头企业;3.33 hm<sup>2</sup> 以上种田大户约 300 人;6.67 hm<sup>2</sup> 以上种田大户仅有 140 多人。葵花阳光现有水田 1 333.33 hm<sup>2</sup>,采取企业与基地农民利益捆绑的经营模式,实现了生产的标准化和机械化;年加工规模 1 万 t,市

场覆盖 17 个省市,实现了产、加、销一体化经营。中良美裕与民乐乡 169 户农户施行了 430 hm<sup>2</sup> 的抗氧化有机大米种植订单。

五常市从事大米加工的人员超过 2 万,却仅有中粮集团、丰益国际、东方集团、北大荒米业集团、汇鑫精米加工有限公司、常吉精制米公司、绿风优质米开发有限公司等 12 家加工龙头企业<sup>[2-3]</sup>。全市注册登记的加工企业 377 家(实际从业数约 450 家)<sup>[2]</sup>,总体年加工能力 400 万 t,但加工量超过 3 万 t 的企业只有 6 家,1 万 t 以上 44 家,1 000~10 000 t 的有 100 多家,其余的则属于家庭作坊式加工厂。

综上所述,五常市生产、加工龙头企业均属于中小规模,加之数量少,远远达不到生产、加工、销售一体化经营的示范作用。

**1.2.3 积极培育经纪人队伍。** 五常大米协会将年销售 500 t 以上的 130 名经纪人组织起来,吸收为协会会员,开展市场营销、品牌标识鉴定、质量检测培训,考核后发证上岗,并授权开拓五常大米销售市场,监督管理五常大米品牌。

### 1.3 流通客体发展现状

**1.3.1 订单农业实现水稻产业化发展。** 据报道,五常市的水稻生产实现了 90% 以上的“订单农业”。例如中良美裕 2008 年以 6 元/kg 的保护价收购 222 户签约农民的“美裕 1 号”有机稻谷,在保证水稻生产、加工的同时,保证农民每公顷增收 4 500 元以上<sup>[4]</sup>。

**1.3.2 积极培育优质高产水稻品种,** 从源头保证五常大米的质量。五常市原有水稻 80 多个品种,因抗稻瘟病能力差或者产量低等原因,不利于现代化的规模化、标准化、集约化生产。黑龙江农垦科学院水稻研究所等科研院所、高校、企业,先后培育 23 个符合 GB4404.1 要求并适宜五常市种植的优质品种,其中,五优稻 1 号、3 号先后被美国食品营养协会、日本食品营养协会评为达标产品并颁发证书,获得免检资格,成功打入美国、加拿大、德国等欧美市场。

“五常大米”以松粳9号、12号、15号,东农427、429,龙稻5号、10号等优质高产型水稻为原料;“五常香米”以松粳2号、五优稻4号等香稻为原料,“五常糯米”以松粘1号、通粘1号等糯稻为原料,“五常黑米”以黑珍珠、龙锦1号为原料,有效保证了统一品牌下上述4个商品品牌的优质原料需求。同时,在销售的农产品包装袋中放置种植户的“二代身份证”保证品牌大米的来源可靠。

**1.3.3 积极打造品牌,注册产地证明商标。**五常市积极整合稻米资源及品牌。原先,五常市政府将原有的148个大米品牌分级整合为2个品牌,优质稻谷集中使用“五常大米”,并根据高产稻、香稻、糯稻、黑稻等不同类型分别注册上述4个商品名称;一般稻谷集中使用“常丽风”品牌。通过品牌整合,五常大米先后获得“中国地理标志保护产品”、“农产品地理标志证明商标”和“中国名牌产品”等3项桂冠;此外,获得国家质检总局“五常大米中国原产地保护产品”认证,并明确规定了证明商标使用地域1 000 km<sup>2</sup><sup>[3-4]</sup>。

受益于品牌效应,五常大米进驻了国内北京、上海、天津、大连等30多个大中城市及港、澳、台的超市和批发市场,远销日本、韩国、俄罗斯、新加坡、马来西亚、加拿大等多个国家。

**1.3.4 产品品种单一,精深加工程度低。**目前,五常市大米加工企业在紧贴“五常大米”商品名称的前提下,主要加工不同档次、不同包装规格的大米,虽然满足了不同消费人群的需要,实现了品牌效应,但是产品的单一化和精深加工程度低的弊端显而易见。

**1.3.5 品牌保护意识不足。**随着“五常大米”品牌的崛起和产品的热销,却逐渐忽视品牌的保护,出现了购买外地大米混搭盲目扩大销售量、滥售印有“中国名牌”、“五常大米”绿色产品标识和产地证明的包装袋等不良行为。五常大米年商品化仅有约100万t,经五常市加工企业销售的“五常大米”却高达1 000万t以上,造假率达90%以上<sup>[3-4]</sup>。

#### 1.4 支撑服务体系比较完善

**1.4.1 建立了比较完善的技术服务网络。**五常市组建了先进的科技队伍和县、乡、村、屯4级农技推广网络。全市拥有农业科技人员200多人;全市24个乡镇设有农技推广站,按水稻种植时令开展科技培训和电视讲座。

**1.4.2 建立了生产、加工、销售等环节的规章、技术规范、标准体系。**在水稻种植环节制定了《水稻大、中棚旱育苗技术规程》、《优质水稻栽培技术规程》,加工环节执行《NY/T5190-2002无公害食品、水稻加工技术规程》,销售环节制定了《五常大米原产地产品专用标志使用管理办法》。

### 2 五常大米流通体系分析

**2.1 五常大米流通体系的重要优势** 培育了优质高产水稻、香稻、黑稻、糯稻等4个体系的品种,并在整合品牌时设立统一商标“五常大米”下的4个商品系列,从水稻品种研发到产品品牌形成了一体化发展的格局,从而打造了全国唯一集“中国地理标志保护产品”、“农产品地理标志证明商标”和“中国名牌产品”等3项桂冠于一身的“五常大米”品牌。

通过生产、加工、销售一体化的规章、技术规范、标准体系和科技队伍,在整个产业链上各个环节确立了五常大米的品质和信誉保障体系。

积极培育了水稻产业龙头企业、经纪人队伍,高层次的经纪人队伍在开拓市场、品牌维权方面为五常大米成功销往欧美及港澳台地区做出了重大贡献。

#### 2.2 五常大米流通体系的突出问题

**2.2.1 行业协会发展不协调,**尤其是农民组织化程度低,不能有效地维护农民利益。如前文所述,五常仅有大米产业相关协会3家,且忽视数量多、分散种植的农民,造成产业链失衡,单凭企业的自律和政府的行政干预,难以及时有效的保护农民利益。例如,2010年五常水稻收购价仅为3.8元/kg(出米率为60%),加工成本仅为0.4~20.0元/kg,大米售价为60~388元/kg,大米加工企业的利润在10倍以上。由于农民组织化程度低,90%以上生产订单履约率不到20%,加工企业通过本身行业协会形成联合体,共同压价,严重损害了稻农的利益<sup>[4]</sup>。

**2.2.2 加工企业数量多,精深加工能力低。**五常大米年产量仅有120万t,实际从业的加工企业却高达450家、加工大米1 000多万t以上<sup>[4]</sup>,仅有大米一个产品品种;单凭五常水稻产量的提高无法满足加工企业生产需要,导致恶性竞争和大量的掺假、造假行为。

**2.2.3 工商、质量检测部门的运动式执法及执法力度较低。**尽管五常市从生产、加工到销售都制定了详细的规章制度,但工商部门、质量监督部门的执行力度、查处力度低。2005年,某水稻基地销售假种子导致800多农户超过2 000 hm<sup>2</sup>水稻减产,受到举报后,既没召回后续销售的稻种,也没关停整顿。2010年初,五常大米协会部分会员不履行审查程序、随意销售印有“五常大米”、“原产地保护产品”、“中国名牌”等标识的官方认定包装袋,却未受到相关查处,仅有被央视曝光的6家制假、售假企业关停。这些行为从种子、加工、销售等环节严重损害了五常大米的质量和品牌信誉<sup>[5]</sup>。

### 3 五常大米流通体系发展建议

**3.1 重点扶持农民协会组织建设,加强农民在市场上的谈判能力和地位** 在农产品流通体系中存在“效益背反”机制<sup>[6]</sup>,忽视农民协会的建设,导致从事水稻种植的农民难以形成集团优势督促购企业履约,也难以与加工企业谈判定价,因而获利微薄,必然引发农民放弃水稻种植改种其他作物,从基础上颠覆五常大米产业。因而,扶持农民协会组织的发展,不但迫在眉睫,而且对大米产业的发展具有重要的战略意义。

**3.2 扶持龙头企业开发多品种大米产品,提高精深加工能力** 水稻秸秆可以造纸、生产沼气(残渣开发为有机农肥);米糠具有稻谷64%的营养,含有丰富的蛋白质、脂肪、膳食纤维、糖类、维生素、矿物质等,可以开发米糠油、生育酚、谷维素、肌醇等产品,大米除加工成品大米外,还可以开发方便米饭、米线、爆米花、饵丝、饵块、米糕、米粉等大米类产品,碎米酿造米酒<sup>[7-9]</sup>。引导龙头加工企业对水稻进行综合性开发,

(下转第11539页)

然增长率、城市化水平。这说明城市建设进度加快、人口密度较大等影响着黄石市的土地生态安全。

### 3 对策与建议

**3.1 科学合理规划城市布局,优化土地利用结构** 黄石市土地生态安全受土地利用结构影响很大。应优化土地利用结构,平衡好农用地、建设用地、未利用地之间的关系,并在一定程度上要保留一些未利用地,提高黄石市的宜居程度。对于农用地,要特别提高耕地面积、森林面积;对于建设用地,要适当减缓道路建设速度。

**3.2 控制人口增长速率,提高全民生态环境意识** 人口密度在对黄石市土地生态安全影响程度排列第3,人口自然增长率排列第5,控制人口增长速率是提高黄石市土地生态安全的重要举措。人口增长速度加快,会在一定程度上提高全市的建设用地面积,减少农用地面积,增加自然资源压力。应加强保护环境宣传力度,提高全民环境意识,减少生态环境破坏,缓解环境压力,提高土地生态安全度。

**3.3 认真落实可持续发展观,改善城市生态环境** 政府坚定不移地落实可持续发展观对黄石市土地生态安全起着至关重要的作用。政府的决策是企业的风向标,而企业对土地生态安全起着很大的作用。只有落实好相关政策,土地生态安全问题才能够得到切实的解决。

**3.4 加强土地生态保护,提高物种多样性** 土地的生态安全关系着人类的生命安全。加大土地生态投资及保护力度,切实监督好土地生态安全破坏行为,加大土地生态安全修复力度,对民众生活水平、食品安全起着关键作用,这也关系到子孙后代的利益。加强土地生态保护,保持物种多样性对提

(上接第 11519 页)

既可以提高附加值,满足多样化需求,又能在水稻产量有限的现实条件下避免大米加工企业的掺假、制假等恶意竞争。

**3.3 进一步完善支撑服务体系** 强化质量检测机构职能,促进质量检测、监督与处罚的常规化,强制违法违规种植、加工、销售的企业或个人退出市场、破产倒闭;建立五常大米信息中心,并与电视、广播合作,建设大米市场信息、质量监管信息的发布、咨询平台。

### 参考文献

- [1] 百度百科.五常大米[EB/OL].(2012-11-23)http://baike.baidu.com/view/1551047.htm.
- [2] 彭立睿.五常大米遭遇信任危机(专题)[EB/OL].http://news.hexun.com/2010/wcdmxjm/index.html.

高生态系统承载力和稳定性,提高其造福人类的能力有着关键作用。

### 参考文献

- [1] 张小虎,雷国平,袁磊,等.黑龙江省土地生态安全评价[J].中国人口·资源与环境,2009,19(1):88-93.
- [2] 刘永强.土地生态安全评价方法综合应用研究[D].南京:南京农业大学,2011,2-3.
- [3] 邱微,赵庆良,李崧,等.基于“压力-状态-响应”模型的黑龙江省生态安全评价研究[J].环境科学,2008,29(4):1148-1152.
- [4] TONG C. Review on environmental indicator research[J]. Research on Environmental Science, 2000, 13(4):53.
- [5] 张文梅,任志远,王丽霞,等.城市水土资源生态安全评价——以西安市为例[J].资源科学,2008,12(30):1916-1922.
- [6] 余鸿.大庆市土地生态安全评价与对策[J].中州大学学报,2010,27(1):6-7.
- [7] 鞠媛媛,杨凤海,杜伟红.大庆市土地生态安全评价[J].土壤·资环·能源,2011(3):50-52.
- [8] 王明涛.多指标综合评价中权数确定的离差、均方差决策方法[J].中国软科学,1999(8):100-101.
- [9] 邱氚.成都市土地生态安全评价研究[D].雅安:四川农业大学,2010:28-29.
- [10] 李波,张俊飚.区域土地资源生态安全评价与影响因素研究——基于湖北省1999~2005年数据的实证[J].湖北社会科学,2009(1):66.
- [11] 汤洁,朱云峰,李昭阳,等.东北农牧交错带土地生态环境安全指标体系的建立与综合评价——以镇赉县为例[J].干旱区资源与环境,2006,20(1):123.
- [12] LIU F Y, WAN S K. Ecological Safety Evaluation of Land Use In Ji' an City Based on the Principal Component Analysis [J]. Asian Agricultural Research, 2010, 2(2):49-52.
- [13] 施程,韩利栋.金华市土地资源生态安全评价[J].湖南农业科学,2013(5):135-138.
- [14] 朱璠,冉瑞平.南充市土地生态安全评价[J].安徽农业科学,2011,39(5):3037-3040.
- [15] 栾广宇,贾树海,唐磊,等.辽西地区土地利用变化对生态安全的影响——以朝阳县为例[J].西南农业学报,2013(2):667-671.
- [3] 坦克兵.五常市水稻生产现状分析及生态智能肥的推广计划[EB/OL].(2011-12-04)http://blog.sina.com.cn/s/blog\_4fb1e816010112j7.html.
- [4] 钟和.五常大米背后的订单农业[N].联谊报(民主论坛),2012-01-19.http://www.lybs.com.cn/gb/node2/node802/node327871/node327873/userobject15ai5603300.html.
- [5] 国家工商行政管理总局商标局.中国已注册地理标志名录(截止2009.12.31)[Z].2009.
- [6] 杨春梅,王维.现代农产品流通体系构建与运行机制研究[J].商业经济,2009(16):18.
- [7] 赵捐利.农作物秸秆综合利用的途径[J].农业技术与装备,2007(2):40-42.
- [8] 崔健生,赵春峰.稻壳综合利用——生物质热电联产及精细化工综合开发[J].林业科技情报,2008,40(1):57-58.
- [9] 康东方,何锦风,王锡昌.我国方便米饭的生产现状和研究前景[J].粮食加工,2007,32(1):40-42.