

# 苏联农业改革之玉米运动

赵荣, 常华进\* (青海师范大学, 青海西宁 810008)

**摘要** 玉米运动是赫鲁晓夫执政时期苏联农业改革中的一项重要举措, 它的发起有着复杂的历史背景。这次运动的来势之猛、规模之大、影响之深在世界农业史上都是少见的。但由于改革违背农业生产的基本规律, 缺乏广泛的群众基础加之“斯大林模式”长期而深远的影响, 导致这场改革最终以失败而收场。

**关键词** 玉米运动; 农业改革; 赫鲁晓夫; 苏联

**中图分类号** S09 **文献标识码** A **文章编号** 0517-6611(2013)32-12812-03

## Maize Movement of Agricultural Reforms in USSR

ZHAO Rong et al (Qinghai Normal University, Xining, Qinghai 810008)

**Abstract** Maize Movement was an important act of agricultural reforms in Union of Soviet Socialist Republics (USSR), and it was a result of complex social background. The act rushed down with a terrifying force, had large scale and profound influence, and was a rare view in Russia history. Because of contravention of basic law of agricultural production, without popular support, and profound and tremendous influence of Stalin Mode, the reform finished in failure.

**Key words** Maize Movement; Agricultural reform; Khrushchev; Union of Soviet Socialist Republics

农业一直是苏联国民经济发展中最薄弱的环节。由于苏联片面发展重工业, 加之对农业实行全盘集体化等政策, 给农业发展带来了极大的破坏。斯大林执政时期, 苏联大规模的饥荒就发生了两次, 导致数百万人被饿死。农业的落后已成为苏联国民经济发展和提高人民生活水平的最严重的障碍。因此, 苏联历届领导人一上台就都以抓农业改革为先。

赫鲁晓夫自1953年上台后, 敢于正视斯大林时期苏联农业方面的严重问题, 首先对农村情况作了实际调查, 对农业和粮食问题提出了新的看法。9月, 苏共中央全会上专门讨论了农业问题, 赫鲁晓夫作了题为《进一步发展苏联农业的措施》的报告, 对苏联的农业状况重新进行了评价, 并分析了苏联农业落后的原因和摆脱农业困境的初步设想, 这一报告拉开了赫鲁晓夫农业改革的大幕。此后, 建立国营农场、减轻集体农庄义务交售任务、削减自留地征税、提高农产品收购价格、大面积开垦荒地、大种玉米运动、改组农业拖拉机等一系列农业改革措施不断推出。在这些改革措施中, 来势最猛、规模最大、影响最深的要数大种玉米运动。

## 1 苏联玉米运动的背景

所谓“玉米运动”(кукурузная эпопея), 是指20世纪50~60年代, 在赫鲁晓夫领导下, 苏联不顾现实情况, 在全苏范围内盲目扩大杂交玉米种植面积的一场农业改革运动。这场玉米运动并非是赫鲁晓夫个人的心血来潮之举, 而是有其复杂的历史背景。

**1.1 苏联紧迫的农业现状** 斯大林逝世之初, 苏联刚经历过二战的洗礼, 全盘集体化又严重束缚了广大农民劳动的积极性和主动性。苏联农业严重落后, 农业生产既不能满足工

业发展的原料需求, 也无法满足人们生活的基本需要。粮食产量低下, 根本无法解决人们的温饱问题, 导致饥荒时有发生。所以, 解决粮食危机自然成了赫鲁晓夫上台伊始的第一要务。

长期以来, 小麦一直是苏联最主要的农作物。但在战后初期, 围绕冬小麦和春小麦哪种产量更高的问题在苏联中央领导层展开了喋喋不休的争论。但在赫鲁晓夫看来, 解决苏联农业困境的出路是发展畜牧业, 但发展畜牧业的最主要障碍是饲料的严重不足。而玉米恰是自然界中用来喂牛的最好的青贮饲料。所以, 赫鲁晓夫绕过麦种之争, 首先发起和倡导在苏联扩大玉米的种植面积。这在当时不失为一种明智之举。当然, “从当时世界粮食作物发展走势来看, 扩大玉米种植面积也确实是提高粮食产量的重要途径”<sup>[1]</sup>。

**1.2 试种玉米成功的经历** 由于赫鲁晓夫本人来自农村, 对农业劳动早有一定的认识和了解。而且早在乌克兰任职期间, 他就以抓农业生产而闻名。尤其是1949年, 他根据当地农民种植玉米的传统经验, 采用科学的“方形穴播法”, 让当地农民一次性扩大200万hm<sup>2</sup>玉米种植面积, 结果大获丰收。这在当时苏联其他地区农业生产不景气的情况下, 显得格外引人注目, 也为赫鲁晓夫赢得了“农学家”的美名。这让赫鲁晓夫振奋不已, 从此他对玉米刮目相看。

调任莫斯科后, 赫鲁晓夫希望在这里也能创出玉米丰产的奇迹。为此他首先在莫斯科郊外自家菜园里进行了试种。成功后, 又将玉米两次引种到邻近的集体农庄里, 结果使这个“过去搞得很糟”的农庄一下子成了“全国最先进、最盈利的一个农庄”<sup>[2]</sup>。一次次成功的经验让赫鲁晓夫萌发了大种玉米的念头。

**1.3 美国之行坚定了大种玉米的信心** 赫鲁晓夫早在中央主管农业之时, 就特别注重吸收国外先进的农业生产经验和技 术。当政以后, 还特别在大使馆设立农业随员, 以搜集别国农业生产的情报, 并多次派出农业代表团访问和考察。1959年, 赫鲁晓夫亲自访问美国。在访问期间, 他参观了美

**基金项目** 青海省社会科学规划项目(11004)。

**作者简介** 赵荣(1979-), 女, 辽宁锦州人, 硕士, 讲师, 从事东欧国家语言与社会文化研究。\* 通讯作者, 博士, 教授, 硕士生导师, 从事元素和同位素地球化学研究。

**收稿日期** 2013-10-18

国以种植玉米而闻名的嘎斯特农场,目睹了北美洲辽阔的大平原上一望无际的玉米丰收的景象,还向农场主学习了很多有关杂交玉米种子及种植技术的知识。必须承认,在那个“资”、“社”势不两立的特殊时代,赫鲁晓夫能主动屈身向资本主义国家学习先进的农业生产经验和技能,确实值得大加赞许的。访美之行后,赫鲁晓夫自认为了解到玉米的全部真谛,再次坚定了他大种玉米的决心和信心。

## 2 玉米运动的开展和效果

凭借自己掌握的大量关于玉米的科学知识加之多次成功的种植经验,赫鲁晓夫大种玉米的想法便开始付诸实践了。为了推广玉米种植,他首先把列宁提出的著名公式“共产主义就是苏维埃政权加全国电气化”改成了“共产主义就是苏维埃政权加全国玉米化”<sup>[3]</sup>,并且经常下基层,亲自向基层农业领导人宣传种植玉米的诸多好处:“玉米是最高产的作物,增加谷物生产的最大潜力就是扩大我国玉米播种面积……”<sup>[4]</sup>。为此他还到处奔波、督促、检查和指导,对一些种植玉米不积极的农业领导干部,赫鲁晓夫非常不满,常常批评甚至更换他们。而对种植玉米积极的集体农庄和农业领导人,赫鲁晓夫常常给予他们重奖,他曾奖励一个集体农庄的康拜因手和庄员每人1000卢布的奖金和一块“胜利”牌手表。在赫鲁晓夫的大力宣传和物质激励下,苏联从哈萨克斯坦到西伯利亚,从乌克兰到楚科奇半岛都被玉米所覆盖。玉米被称为“农田里的女王”,播种面积从1953年的350万 $\text{hm}^2$ ,直接飙升至1962年的3700万 $\text{hm}^2$ 。

随着玉米种植面积不断扩大,苏联政府还斥以巨资,在全社会范围内掀起了一股玉米热潮:如农业部专门创办了一份名为《玉米》的科学杂志,每月发行一期,用以宣传种植玉米的重要性、种植技术和国内外先进的种植经验等,还刊登了一篇美国农场主噶斯特关于玉米选种方面的报告;在乌克兰的第聂伯罗彼得罗夫斯克建立了专门的玉米科学研究所,集中全苏所有农业专家的智慧进行玉米育种研究;莫斯科的展览馆专门开辟了一个玉米展厅;农业机械制造部门也加紧设计和制造播种玉米的专门设备。玉米不仅步入了苏联科学的殿堂,还走进了社会生活的各个角落:大街小巷上流行起了“玉米”的话题,许多地方开设了专门的玉米食品店,在各大电影院里热映起了题为“玉米魔法师”的影片,在一些晚会的舞台上也出现了模仿玉米果穗的舞蹈,唱起了关于玉米的歌曲。全苏联的“玉米热情”空前高涨。

那么轰轰烈烈的玉米运动效果如何呢?图1是苏联1954~1963年的玉米产量和种植面积统计结果<sup>[5]</sup>。由图1可知,10年间,伴随着苏联大规模垦荒运动的开展,玉米种植面积不断扩大,由1954年的430万 $\text{hm}^2$ 上升到1962年的3700万 $\text{hm}^2$ ,平均每年以408.75%的速度递增。但玉米产量却波动较大,并没有实现预期的高产和稳产。仅在1959年,由于气候因素加之苏联集体农庄基本实现了机器拖拉机装备,使玉米单产达到了2800 $\text{kg}/\text{hm}^2$ 。之后虽然种植面积仍在不断扩大,但却扩大到了并不适合玉米生长的西伯利亚的冰原之上,导致玉米产量大幅下滑。尤其是1963年,全苏联

玉米播种面积中的62%颗粒无收。这不仅无法为牲畜提供充足的饲料,而且由于玉米的种植挤掉了小麦等其他农作物,导致人的口粮也受到了极大的威胁。最终,这场轰轰烈烈的玉米运动以失败而结束,并成为历史的笑谈。1964年,这股玉米热潮随着赫鲁晓夫的下台也逐渐冷却了下来。而人们从此却送给他一个“古古鲁沙”(玉米棒子)的美誉。

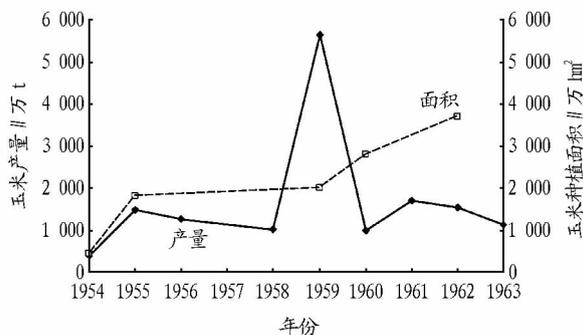


图1 1954~1963年苏联玉米种植面积和玉米产量统计

## 3 原因分析与客观评价

苏联这次大种玉米运动的失败是多种原因综合作用的结果。笔者分析,主要包括以下几个方面。

**3.1 玉米种植未能因地制宜** 玉米是一种生长期短、生长发育快的作物,它喜温,尤其在开花期,对温度反应极为敏感,25~28 $^{\circ}\text{C}$ 最为适宜。同时玉米喜光,整个生育期对日照都有强烈的要求。但众所周知,苏联除乌克兰和欧洲南部地区外,其他大部分区域都处在严寒地带,日照时间短,气温低,根本无法满足玉米生长所需要的环境要求。如果能像1959年以前,苏联把玉米种植仅局限于国家南部地区,而不以牺牲北部其他作物为代价,那么它将是很成功的。但正如Ключевский所言“俄罗斯的智慧往往鲜明地反映在它所做的蠢事上”<sup>[6]</sup>。所以,违背农业生产规律,未能实事求是地根据客观条件对玉米进行因地制宜,是导致这次玉米运动失败在最主要因素。

**3.2 “斯大林模式”长期而深刻的影响** 尽管赫鲁晓夫对“斯大林模式”高度集中的计划体制提出了质疑。但由于在理论上他对社会主义的认识没有发生根本性的改变,所以他的改革没能从根本上触动和打破传统模式。如对玉米的播种面积、播种结构、单位面积产量及总产量等还是不顾实际地提出一系列的计划指标,仍然实行劳动日分配集中劳动的“大锅饭”制度等,这些都严重束缚了广大农民的生产积极性和主动性,禁锢了农村的生产力。所以,赫鲁晓夫的改革只是在斯大林模式的范围内,对其明显不适应的部分进行了应付式的改革。“从宏观上看,赫鲁晓夫是斯大林的继承者,而不是斯大林的叛逆者”<sup>[7]</sup>。

**3.3 缺乏广泛的群众基础** 玉米运动是赫鲁晓夫自上而下推行的行政命令式的改革,因而在改革之初,就没有得到广大农民群众的支持和响应。由于斯大林农业集体化意识的长期影响,使广大农民对赫鲁晓夫的农业改革尚未做好充分的心理准备,加之先前他对“宅院经济”的讨伐,已经搞得农民们对他怨声载道,所以即使他深入田间地头,大力宣传种

植玉米的诸多益处,但大多数农民对此并不信任。另外,赫鲁晓夫对基层组织领导更换频繁,尤其对于那些不积极种植玉米的农业领导干部“不换脑子就换位子”的做法,导致广大农业领导干部对他极为不满,而对其下达的一系列不可能完成的高指标,也只能欺骗谎报,弄虚作假,从而掀起浮夸之风。

**3.4 赫鲁晓夫个人的主观专断和急躁冒进** 赫鲁晓夫本人性格鲁莽急躁、独断专行。改革中凭个人直觉瞎指挥、一刀切的现象时有发生,而对玉米种植中的出现所有反对意见,不论正确与否,一律否决。赫鲁晓夫刚愎自用、一意孤行,他虽然“打破了人们对斯大林的个人崇拜,却又建立了自己对玉米的个人崇拜”<sup>[8]</sup>。尤其在改革初见成效后,赫鲁晓夫滋长了骄傲自满的情绪,头脑发热,急躁冒进,过高地估计了当时苏联经济的发展速度,提出一些赶超美国等不切实际的目标。今天,玉米运动在俄罗斯已经成为“唯意志论”和“盲目轻信胜利”的代名词。

**3.5 化肥不足,气候干旱** 玉米的整个生长发育期对肥力水平要求都很高,幼苗时期需要磷肥以促进根系生长,拔节时期则需施氮肥以促进秆的生长,而授粉结果时期则要施钾肥,既可以抗倒伏,还可以使种子更饱满,所以及时而适量的施肥对玉米生长极其重要。但在当时,苏联的化肥生产极为落后,供应不足,质量低劣,直到1962年每公顷的化肥使用量仅为美国的1/3,这是苏联玉米低产的重要因素。另外,苏联自1961年开始,连续几年干旱,尤其是1963年,干旱情况

最为严重,这也是导致玉米运动失败的一个不容忽视的客观原因。

#### 4 结语

无疑,赫鲁晓夫许多决策的失误导致了玉米运动的失败。但若把玉米运动失败的过错全部算到赫鲁晓夫一个人的头上,也是不公正的。毕竟决策的产生并非他的个人之举,而是整个苏联政府集体讨论和协商的结果。而且,赫鲁晓夫作为第一个向“斯大林模式”发出挑战的苏联领导人,为了解决农业问题,他亲力亲为,主动向美国等资本主义国家学习先进的农业生产经验,这些行为都不乏体现了他作为一个当政者的创见和魄力。这次玉米运动前期一定程度上发展了苏联的畜牧业生产,增加了粮食总产量,改善了广大农民的生活质量,这些历史功绩也是不容抹煞的。

#### 参考文献

- [1] 崔剑,李华.论赫鲁晓夫时期的大种玉米运动[J].许昌师专学报:社会科学版,1995(3):60.
- [2] 赫鲁晓夫.最后的遗言——赫鲁晓夫回忆录续集[M].述弢,译.北京:东方出版社,1988:219.
- [3] Роман Акбаш. Кукурузная лихорадка[N]. Правда,2010-02-25.
- [4] 唐士润.评赫鲁晓夫的农业改革[J].四川师范大学学报,1987(1):9.
- [5] 范穆韩.世界经济统计摘要[M].北京:人民出版社,1985:131-132.
- [6] Ключевский В. О. Афоризмы и мысли об истории[M]. М.:Эксмо,2007:9.
- [7] 李明海,吴玉霞.赫鲁晓夫时期的农业改革及评价[J].历史教学,2007(7):70.
- [8] Зинаида Николаева. Царица полей[DB/OL].http://www.proza.ru/2010/08/28/1301.

(上接第12764页)

制机制。落实鼓励企业技术创新的各项优惠政策,推动企业发挥技术创新主体作用。二是完善产学研合作机制。加快科技成果转化和创新平台建设,鼓励企业围绕共性关键技术,与省内外高等院校、科研院所或其他组织开展产学研合作,推进协同创新,促进创新成果转化和产业化。三是完善科技对外合作机制。完善技术引进、消化、创新工作机制,推进技术创新合作组织及产业化合作组织建设。四是完善人才培养和引进机制。加大人才培养力度,大力发展职业技术教育,扩大适用型人才规模,并且积极引进领军人才、创新创业人才和专业技术人才。

**3.4 创新投融资平台管理机制,着力解决实体经济融资难问题** 一是整合资源,增强平台公司融资能力和偿债能力。探索搭建投融资大平台,在其下设立若干专业性的、具有市场主体资格的分平台公司,在总平台公司的统筹下开展投融资业务,由专业监督机构进行监督。二是推进融资方式创新,改善融资结构。鼓励多种投融资模式的引入和开展,鼓

励政府投融资平台公司发展企业债券,利用好银行间债务融资工具,发行信托产品和积极吸纳利用民间资本和海外资本。加大投融资主体的拓展,允许非公有资金参股地方政府投融资企业,充分利用信贷市场和资本市场吸纳社会资金。三是加强融资债务风险防控。加快建立健全地方政府投融资平台公司融资活动和资金使用活动的第三方监管,建立地方投融资平台债务风险预警机制,定期评估债务风险,确保地方金融体系安全。

#### 参考文献

- [1] 陈春雷.我国实体经济发展存在的问题及应对策略[J].学术交流,2013(8):111-114.
- [2] 刘峰.山西发展实体经济的问题及对策研究[J].科技创新与生产力,2013(3):18.
- [3] 金铭.牢牢把握发展实体经济这一坚实基础[J].求是,2012(7):24-26.
- [4] 谭蔚林.贵州中小企业融资现状及对策分析[J].金融经济,2012(14):115-116.
- [5] 钱凯.促进我国实体经济发展的观点综述[J].经济研究参考,2012(71):37-45.