

# 金坛市花木产业发展现状及思路

陈学斌 (金坛市农林局, 江苏常州 213200)

**摘要** 阐述了金坛市花卉苗木产业的发展历程及特点, 分析了金坛市花木产业发展的成功做法及目前产业发展遇到的瓶颈, 进一步探讨了花木产业的未来发展思路。

**关键词** 花卉苗木; 现状; 发展思路; 金坛市

**中图分类号** S-9 **文献标识码** A **文章编号** 0517-6611(2015)01-363-02

金坛市地处江苏省南部, 位于  $119^{\circ}17'45'' \sim 119^{\circ}44'59''$  E,  $31^{\circ}33'42'' \sim 31^{\circ}53'22''$  N, 为宁(南京)、沪(上海)、杭(杭州)三角地带之中枢。常州至溧水公路东西横贯, 镇江至广德公路南北穿越。境内水陆交通便捷, 东与常州市武进区相连; 西界茅山, 与句容市接壤; 南濒太湖, 与溧阳、宜兴市依水相望; 北与丹阳市、镇江丹徒区毗邻。

全市总面积 975.46 km<sup>2</sup>, 其中陆地面积 781.27 km<sup>2</sup>, 水域面积 194.22 km<sup>2</sup>。全市常住人口 55.8 万, 其中城镇人口 31.3 万; 截至 2013 年底, 粮食作物面积 3.796 万 hm<sup>2</sup>, 全年实现农林牧渔业总产值 57.23 亿元, 城镇居民人均可支配收入 34 722 元, 农民人均纯收入 17 371 元。

区域内西部为丘陵山区, 茅山山脉横亘南北, 掌状丘陵岗地起伏东西, 东部为高亢平原, 适合种植花卉苗木, 中部为低洼平原, 适合发展种植业和养殖业, 西部的丘陵山区, 是一座天然植物宝藏, 生长着一批珍贵树种, 通过人工繁育可培植为观赏苗木。

## 1 金坛花木产业发展历程及特点

**1.1 发展历程** 金坛市从 20 世纪 70 年代, 由东部的尧塘和西部薛埠镇农民开始自发种植花卉苗木, 到 20 世纪 80 年代尧塘镇已成为闻名全国的“花木之乡”。20 世纪 90 年代政府开始引导支持产业发展, 产业规模逐步壮大, 2000 年后由于农业产业结构的进一步调整, 加上国家对环境绿化、美化的重视, 花卉及观赏苗木种植面积连年扩大。尧塘镇 2000 年 6 月被国家林业局、中国花卉协会授予“中国花木之乡”的称号, 在 2013 年又被江苏省农业委员会、江苏省花木协会授予(2008-2012 年)“花木之乡”的称号, 2014 年又荣膺农业部“全国一村一品示范镇(花卉苗木)”; 江苏省尧塘园林绿化有限公司 1999 年被江苏省人民政府授予“龙头基地”(1998 年度), 该公司为中国花卉协会单位会员(2002~2006 年)。截至 2013 年底, 全市花卉苗木生产面积 1 万 hm<sup>2</sup>(尧塘镇花卉苗木面积 3 106.67 hm<sup>2</sup>、薛埠镇花卉苗木面积 4 533.33 万 hm<sup>2</sup>), 生产各类花卉苗木 6.5 亿株, 销售额 95 630 万元, 其中苗木销售额 79 760 万元。全市已有花卉企业 41 个, 花农 8 665 户, 从业人员 38 500 人, 专业技术人员 106 人, 花木经纪人 7 000 人。从事绿化工程的资质企业 25 家(其中一级资质 3 家、二级资质 8 家), 花卉市场 2 个, 花店 230 个,

行业协会 3 个, 花卉苗木专业合作 146 个。

## 1.2 金坛市花木产业特色

**1.2.1 种植区域化。**金坛市的花木种植相对集中, 已初步形成规模化、区域化的生产格局。全市花木生产形成了以尧塘、薛埠为中心的两大花木种植带, 各有品种特色, 形成优势互补<sup>[1]</sup>。尧塘镇花卉苗木生产面积 3 106.67 万 hm<sup>2</sup>, 以种植灌木(容器苗)为主; 薛埠镇花卉苗木生产面积 4 533.33 万 hm<sup>2</sup>, 以种植乡土树种为主。两镇占全市花木种植总面积的 76.4%。

**1.2.2 基地规模化。**全市共有各类花木专业苗圃及基地 200 个以上, 1.33 万 hm<sup>2</sup> 以上的花木专业大户 1 500 户以上, 面积超过 6 666.67 万 hm<sup>2</sup>。并形成樱花园、大树园、榉园、桂花林等千亩(66.67 万 hm<sup>2</sup>)以上基地。

**1.2.3 品种多样化。**金坛市花木数量多、品种齐、规格全, 20 世纪 80 年代各类乔木、灌木、藤本、草本植物品种为 140 种左右, 发展到现在 236 个种及变种、栽培种, 分属于 82 个科, 177 个属, 新增加 96 个品种。观赏苗木、花卉、盆景、草坪等资源形成了产品多样化、系列化和供应周年化的优势。

**1.2.4 特色精品化。**兰花种植在历史悠久, 目前春兰品种 40 多个、蕙兰品种 100 多个, 保存老朵云、金峰巧等传统名兰品种, 为全国的蕙兰品种中心, 又培育出了“龙城虎斑”、“新江南”等新品种, 在全国性评比中屡获奖项。金紫薇绿化工程有限公司生产的“瓣状紫薇”, 由于造型独特, 市场供不应求。

**1.2.5 管理标准化。**随着规模化、产业化到不断推进、管理标准化日趋成熟, 从地块选择、规划、育苗、水肥管理等都有一套标准化流程, 乡土树种——榉树的标准化育苗正在制订, 容器苗的标准化生产已经形成。

## 2 金坛花木产业的成功经验及不足

**2.1 金坛市花木产业发展的成功做法** 金坛市花木产业的发起、发展、壮大和腾飞, 主要得益于以下 5 点。

**2.1.1 强化政策扶持, 鼓励花木产业发展。**一要加强规划引领。按照“因地制宜”的原则, 金坛市苗木生产作为东、西部两大板块农业结构调整的主攻方向, 提出了区域化布局、规模化生产、产业化推进的发展思路。根据金坛市现代农业产业发展总体规划(2010~2015 年), 2012 年又编制了《金坛市花木产业发展规划》, 为全市的花木发展进行高起点规划设计, 促进了花木产业的规范发展。

二要加强政策引导。在项目立项、资金扶持等方面对苗木项目给予重点倾斜, 市级财政每年投入花木的专项资金

**作者简介** 陈学斌(1962-), 男, 江苏金坛人, 高级工程师, 从事花木研究。

**收稿日期** 2014-11-19

300万元以上,用于新品种繁育、推广,进一步促进了苗木产业的发展壮大。2013年为举办第八届中国花卉博览会,金坛市投资2 000多万元,修建了2条沥青马路和公交线路。

**2.1.2 推进产业集聚,完善花木产业发展。**金坛市注重花卉苗木产业区域发展和产业的集聚,积极拓展产业链条,特别是强化科技对产业发展的促进作用,使金坛市花木产业得到提升。

**2.1.2.1 发展种苗产业,强化新品引繁。**投资1亿元新建植物组培中心——常州西银生物科技有限公司,专门从事新品种的引进、组培快繁和推广,先后引进了美洲红芦、铁皮石斛、金线莲、铁线莲、英国冬青等,形成了年产组培苗1亿株的生产能力。

引进的乔木树种目前栽植繁育成功的有红花紫薇、金合欢、北美鹅掌楸、中山杉、栎树、红花玉兰、樱花、金丝垂柳、紫叶李、红枫、无患子、多花紫薇等;竹类有金镶玉竹、早园竹、茶杆竹、乌哺鸡竹、佛肚竹等;灌木类有红叶小檗、红花檵木、红叶石楠、火棘、金钟、连翘、金叶女贞等;藤本有藤本月季、凌霄、木香等,丰富了金坛市树木的品种资源。一个新品种的引种成功,经市场推广后,有时甚至可以致富一方百姓。

**2.1.2.2 挖掘乡土树种,形成区域特色。**金坛市西部薛埠镇花木种植面积4 533.33 hm<sup>2</sup>,主要以榉树、朴树、紫薇、樱花、桂花、栎树、乌柏等地方特色乡土树种为主,近年来市场需求量较大,金坛市抓住了契机,摸索出一套全新的榉树多出苗、快生长的速生培育法,打破了榉树传统的育苗法,此项技术处国内领先。全市每年榉树的育苗面积约533.33 hm<sup>2</sup>,年产苗木2.0亿株,仅此一项销售产值就达2.4亿元,种苗销往全国各地,目前金坛市榉树苗产量占全国的70%左右,成为花木的特色产业。

**2.1.2.3 培植精品花卉,成就蕙兰中心。**在城乡结合区域内由于人口相对集中,交通便利等优势,发展中、高档设施花卉,满足城市居民的欣赏需求,金坛兰花协会、金坛兰园、东方兰园、金坛市新民花卉有限公司在此兴业,金坛兰园现有春兰品种40多个、蕙兰品种100多个;在2007年成立了金坛·海峡两岸兰花合作社,2007~2009年在金坛市成功举办了3届全国蕙兰展览会,2010年金坛兰园成为中国蕙兰品种园,对推动全国蕙兰事业的发展产生了深远的影响。

**2.1.2.4 积极产业配套,延伸产业链条。**根据花木板块内的产业优势、资源优势和景观优势,因地制宜规划设计旅游观光休闲项目。樱花园、名树园、桂花园、海棠园等一批农业休闲观光园如雨后春笋般拔地而起,樱花园、桂花园已成为春、秋季乡村旅游的一大特色产业,通过花木发展与旅游业有机结合起来。2013年9月25日第七届世界盆景友好联盟大会、第十二届亚太盆景赏石大会在金坛市举行,两大盛会在中国举办尚属首次,来自世界各地的盆景大师现场进行创作表演,将金坛市潜在的花木资源优势转化为现实的经济优势,促进了花木产业的多元化发展,拉长了花木产业链。

**2.1.3 完善产业体系,拉动花木产业发展。**

**2.1.3.1 培育龙头企业,开拓工程市场。**金坛市的园林绿

化对外承接工程从20世纪80年代初开始,在全国具有一定的知名度,绿化作为建筑工程的辅助部分,由于外出从事建筑、绿化的农民较多,加上本地苗木种植已形成产业,专门从事工程绿化的公司应运而生,1985年成立的第一家——江苏尧塘园林绿化有限公司(一级资质),目前有28个项目经理部,绿化专业技术人员358人,其中高级工程师16人,工程师56人;具有一、二级建造师资质的36人,其他专业技术人员260人,经营产值10亿元,辐射带动农户2万余户。形成“公司+经纪人+农户”和“公司+农户”2种经营模式;全市现有园林绿化公司25家(一级资质3家,二级资质8家,三级资质14家),园林绿化在金坛市已形成产业,花卉苗木生产已成为农民增收致富的主要来源。

**2.1.3.2 发展经纪队伍,走活全国市场。**金坛市的苗木经纪人起源于20世纪80年代初期,当时苗木由于品种单一,加上信息的闭塞,出现了产品的结构性“过剩”,为了寻求销路,一部分苗农走出家门,走南闯北找市场,成为第一批苗木经纪人。目前70%农户的花木由经纪人销售,形成“公司+经纪人+农户”的经营模式,全市有7 000多名花木经纪人常年活跃在全国30多个省、市、自治区的花木市场。

**2.1.3.3 开展网络营销,拓疆网络市场。**近年来花木面积的迅速增长,花木销售成为关键,花木网络销售已成为新时尚,销售份额逐年增加,目前销售量已占30%以上。

**2.1.3.4 推进专业合作,合力运作市场。**进入新世纪后,随着生态环境建设步伐的加快,绿色产业已成为朝阳产业,花卉苗木发展格局发生悄然变化。社会资本投入力度加大,企业化运作成为主流,专业合作组织应运而生,全市现有花卉苗木专业合作社146个,带动农户5 000多家,带动辐射花卉苗木面积7 000 hm<sup>2</sup>。投资规模从几十万到上千万,面积从几公顷到几百公顷不等,如薛埠镇下杖村村民王某,栽植绿化苗木200 hm<sup>2</sup>以上,形成了“公司+合作社+基地”一条龙的运作模式。

**2.1.4 产学研对接,提升花木产业发展。**金坛市花卉产业企业、现代化农业产业园积极参与产学研科技对接,先后与南京林业大学、南京农业大学、中国林科院等签定产业合作协议,并聘请了一些国内外知名专家作指导。

**2.1.5 媒体立体宣传,促进花木产业发展。**2007年4月金坛兰园举办海峡两岸全国蕙兰展览会,邀请了国内兰花界的知名专家,在省、市级媒体上进行宣传;常州西银生物科技有限公司在第八届花博会开幕期间,邀请中花协、省、市专家、新闻媒体对外推介,并开通公交专线与花博会对接。

## 2.2 金坛市花木产业的不足

**2.2.1 苗多花少,缺乏后劲。**目前金坛市的花卉苗木布局中,苗木面积占95%以上,花卉面积偏低,造成产业失衡。

**2.2.2 龙头企业向外扩张力度不够。**随着产业结构的进一步优化,土地的供需矛盾日益突出,加上大规格苗木存在运输半径的问题,苗木基地的外建已成趋势。

## 3 金坛花木产业发展设想

适度调整品种结构,提高观花乔、灌、草花种植比例,稳

(下转第368页)

$$\hat{Y} = 290.6810 + 0.0035 \times X_2 + 95.9931 \times X_7 + 1.3615 \times X_3 - 125.6996 \times X_5 + 11.3875 \times X_4$$

$$S.E = (1.0461420) \quad (0.0011) \quad (123.0899) \quad (0.4141) \quad (38.9133) \quad (4.585951)$$

$$t = (0.2779) \quad (3.1031) \quad (0.7799) \quad (3.2882) \quad (3.2303) \quad (2.4831)$$

模型的  $R^2 = 0.9965$ ;  $\bar{R}^2 = 0.9952$ ;  $S.E = 131.0686$ ;  $F = 742.3364$ ;  $DW = 1.6205$ 。

此时残差序列平稳,变量之间可以协整。拟合优度  $R^2 = 0.9965$ ,  $t$  检验都显著,而且各变量系数的符号正确。检验时发现  $DW = 1.6205$ ,  $n = 19$ ,  $k = 5$ ,查  $DW$  检验表可知  $DL = 0.75$ ,  $DU = 2.02$ ,而该模型的  $DW$  值正好介于  $DL$  和  $DU$  之间,表明随机误差项之间存在自相关性,于是加入自回归项修正自相关。给定显著性水平 0.05,对上述模型进行异方差检验,结果显示该模型不存在异方差。

故最终的模型为:

$$\hat{Y} = 290.6810 + 0.0035X_2 + 95.9931X_7 + 1.3615X_3 + 125.6996X_5 + 11.3875X_4$$

## 4 结论与建议

**4.1 结论** 最终模型表示,当联合收获机拥有量增加 10 000 台时,农村居民人均纯收入会增加 34.75 元,可见投入大而产出增加较小,主要是因为农村居民资产分散,而联合收获机成本高,收回时间长,对农村居民纯收入的影响不太明显。因此农业生产经营方式方面要打破以前分散的小规模经营模式,推进农业产业化经营,发展适合当地的龙头产业,建立和发展起农工贸一条龙的产业链,提高生产效率;当化肥施用量增加 1 万 t 时,农村居民人均纯收入会增加 1.36 元,影响不是很显著,所以农民在进行农业生产时应适当使用化肥。当平均每百个劳动力中初中程度及以上增加 1 人时,农村居民人均纯收入会增加 125.6996 元;当农民技术培训学校校数增加 1 万所,农村居民人均纯收入会增加 11.3875 元,可见这 2 个因素对农村居民纯收入的影响显著,因此应加大对农村文化发展的投入,建立农民学校、农民培训班等教育培训机构,健全图书馆、文化站等基础文化设施建设。

(上接第 364 页)

定苗木生产、拓展花卉产业链,促进花木产业向更高更深层次发展<sup>[2]</sup>。

**3.1 优化品种结构,提升质量** 未来金坛市将按照产业特色和市场需求,树立精品意识,把花木发展方向从重绿化向绿化、美化兼顾,增加观花、造形植物的生产,使花木品种达到“人无我有、人有我新、人新我特”的资源垄断地位。

**3.2 合理调整布局,稳苗扩花** 结合花木板块概念规划和花木生产现状,逐步改变一家一户粗放经营、细小零碎的现象,积极发展智能温室等高档次设施花卉、鲜切花、草盆花和盆景等,以镇村为主导,加强引导,合理布局,有序发展,充分体现花木之乡“一村一品”、“一村一景”的特色<sup>[3]</sup>。

**3.3 注重苗圃建设,创意景观** 通过基地橱窗化、苗圃公园化改造,构建具有生态娱乐休闲、教育培训、农家体验、文化

## 4.2 建议

**4.2.1** 从农民自身寻找增收突破口,提高农民自身素质势在必行。我国农村人口众多,受教育程度较低,素质整体不高,致使农业科技成果得不到有效的应用和推广,农业效益得不到应有的提高,从而制约农民家庭经营性收入的提高。因此,应加大对农村文化发展的投入,大力支持民间、企业兴办技能培训学校等教育培训机构,大力培养新型人才,提高农民受教育水平和劳动技能。同时向农民普及农业科技知识,培养新型农民,推广农业科学技术,科技兴农。

**4.2.2** 调整和优化农村产业结构是提高农民收入的重要途径。为了满足人们日益增长的物质文化需求,我国农业产业应坚持产量、质量、效益、结构相统一,大力发展乡镇企业,与当地农业产业结构调整结合起来,加快乡镇企业结构调整,因地制宜,发展新型特色农业和劳动密集型中小型企业。同时,要转变农业生产经营方式,打破以前分散经营的模式,推进农业产业化经营,发展适合当地的龙头产业,建立和发展起农工贸一条龙的产业链,提高农业生产效率。

## 参考文献

- [1] 中国统计年鉴[DB/OL]. (2012) [http://acad.cnki.net/kns/oldNavi/n\\_item.aspx?NavID=4&BaseID=YINFN&NaviLink=%e4%b8%ad%e5%9b%bd%e7%bb%9f%e8%ae%a1%e5%b9%b4%e9%89%b4](http://acad.cnki.net/kns/oldNavi/n_item.aspx?NavID=4&BaseID=YINFN&NaviLink=%e4%b8%ad%e5%9b%bd%e7%bb%9f%e8%ae%a1%e5%b9%b4%e9%89%b4).
- [2] 关浩杰. 收入结构视角下我国农民收入问题研究[D]. 北京:首都经贸大学经济学院,2013.
- [3] 蒋彩娜. 浅谈农民收入的结构、影响因素和增收途径[J]. 经济研究导刊,2013(25):25-26.
- [4] 杨申. 安徽省农民收入影响因素的研究[J]. 时代金融,2014(4):56-57.
- [5] 王红蕾. 农民收入影响因素的实证分析[J]. 经济研究导刊,2013(23):61-62.

传承、保健养生等功能服务的花木特色观光园区,推动区域产业经济发展。

**3.4 彰显规模效应,适度扩容** 金坛市将进一步依托花木公司、合作社及大型花木基地,实现规模化生产、集约化经营,不断增强市场竞争力,力争 2020 年花木产值超 80 亿元(含园林绿化公司),花卉盆景类种植和销售在花木产业中占比提升 10% 以上。

## 参考文献

- [1] 蒋萍华,李元君,潘小新,等. 东部地区新农村建设现状及发展对策——以江苏常州横林镇为例[J]. 安徽农业科学,2013,41(26):10900-10901.
- [2] 唐建宁. 宁夏苗木生产管理体制改革研究[J]. 安徽农业科学,2012,40(30):14867-14869,14908.
- [3] 杨亮,安运华. 荆州园艺产业的发展现状与对策[J]. 安徽农业科学,2013,41(27):11200-11202.