

# 新形势下加强农业科研单位财务信息化建设的思考

——以江西省农业科学院为例

周晓红 (江西省农业科学院, 江西南昌 330200)

**摘要** 随着信息社会的发展及财务管理职能的转变,尤其是党的十八大以来国家对信息化工作的重视,加强农业科研单位财务信息化建设尤为重要。针对江西省农业科学院现行财务运行机制及科研单位管理模式等存在的问题,提出新形势下加强农业科研单位财务信息化建设的若干思考。

**关键词** 财务信息化;财务信息平台;科研单位

**中图分类号** F275.2 **文献标识码** A **文章编号** 0517-6611(2018)29-0109-02

**Thoughts on Strengthening Financial Informatization Construction of Agricultural Research Institutions under New Circumstances—Taking Jiangxi Academy of Agricultural Sciences as an Example**

**ZHOU Xiao-hong** (Jiangxi Academy of Agricultural Sciences, Nanchang, Jiangxi 330200)

**Abstract** Along with the development of information society and the transformation of financial management functions, especially since the 18th National Congress of the Communist Party of China, the informatization work has been paid attention to by our country. Aiming at the existing problems in the current financial operation mechanism and the scientific research unit management mode of Jiangxi Academy of Agricultural Sciences, this paper put forward several thoughts on strengthening the financial informatization construction of agricultural research institutions under the new circumstances.

**Key words** Financial informatization; Financial information platform; Scientific research institution

十九大报告中提出的“实现人民对美好生活的向往”离不开国民经济的发展,而经济的发展离不开会计队伍的健全,正确的财务信息是管理者做出经营决策的重要依据。江西省农业科学院作为全国较早设立的集教育、科研、推广三位一体的省级农业科研机构,始终站在服务三农事业的最前端。因此,加快江西省农业科学院农业科研事业的发展对促进全省现代农业的迅猛发展提供有力的技术支撑。会计服务中心作为江西省农业科学院科研院所快速发展的后花园,一直在为院所单位经费的核算监督、资产采购管理、资金预算编制、项目审计验收及一系列财经法规的正确执行等服务平台尽心尽职,发挥财务尖兵的职业操守,为江西省农业科学院各项科研事业的又快又好发展保驾护航。

## 1 江西省农业科学院会计运行机制及面临的困惑

**1.1 发展历史** 江西省农业科学院会计服务中心正式成立于1999年,隶属院计财处。财务分管下属13个科研院所、2个中心以及院本部、院基建户、院项目户等。全院会计业务由院国库中心、院结算中心统一对口省财政厅国库处及结算银行。几十年间,财务核算经历手工记账、手工电脑记账并行、电脑记账3个模式。然而近年来,伴随着会计核算模式的演变,会计简单、机械的报账、记账功能已无法满足当今激烈演变的时代发展的新要求。

**1.2 现行模式** 目前,江西省农业科学院财务运行方式暂时为原有的会计服务中心的管理模式,财务人员人事编制由院统一管理,分别服务于各基层科研院所。在原有农业科研管理体制下,此种运行模式对保护财务人员的职业操守、管理各单位的事业经费及加强监管起到一定的维稳、调控作用。

**1.3 面临的困惑** 随着信息时代的飞速发展,大数据、云计

算等信息技术日新月异,外部环境的激烈变化所产生的影响对会计人员传统的工作模式提出了新的挑战。2018年会计从业资格考试被正式取消,会计人员队伍必将呈现多元化的变化,一些有管理经验的非会计专业人士会进入到会计队伍中,会计人员的工作方向将会发生质的改变,传统繁杂的会计报账、审核、录入及报表编制工作将会逐渐被财务机器人所取代,财务人员被迫涌入转型洪流。因此,在新形势下加强财务信息化建设是现代农业科研战线财务人员服务的新方向。而随着会计证的取消以及会计行业管理会计的转型,尤其是信息时代财务软件逐步替代会计基本的核算监督职能后,如何运用信息化的财务工具,并以管理会计的新职能深入科研院所为基层单位事业的发展做好决策分析是现代人对管理会计的迫切要求,也是江西省农业科学院会计转制中面临的困惑及改革的方向<sup>[1]</sup>。

## 2 政策层面对财务信息化建设的新要求

**2.1 党中央对信息化建设提出新要求** 党的十八大以来,以习近平同志为核心的党中央高度重视信息化工作,十八大报告中多次提及“信息化、信息网络、信息技术”,并明确把“信息化水平大幅提升”纳入全面建设小康社会目标之一。十九大报告中,要求善于运用互联网技术和信息化手段工作,以及国家深化“放管服”改革的精神要求。简化院部对科研院所的审批、监管权,并转换会计职能,以财务信息化建设为指引,以管理会计的新模式为院所各科研单位领导层面提供分析、决策服务是江西省农业科学院财务层面迫切需要解决的问题。

**2.2 财政部新政策出台** 2016年10月,财政部印发《会计改革与发展“十三五”规划纲要》<sup>[2]</sup>,强调加强会计信息化建设,要认真抓好《企业会计信息化工作规范》等制度的贯彻落实,在不断提高企业会计信息化水平的同时,积极探索推动行政事业单位会计信息化工作,推动基层单位会计信息系统与业务系统的有机融合,推动会计工作从传统核算型向现代

**作者简介** 周晓红(1972—),女,广东和平人,高级会计师,从事财务管理研究。

**收稿日期** 2018-09-05

管理型转变。

### 3 加强农业科研单位财务信息化建设的若干思考

**3.1 建立财务共享服务平台是科研事业发展的新要求** 目前江西省农业科学院财务人员 22 人,服务于 15 个独立核算单位以及院基建户、项目户、国库户、结算中心户等。人均 2 个核算单位业务,多年来,财务人员因对外交流合作机会少,且受传统会计核算方式的影响,重核算、轻管理,随着国库中心支付、三公平台运用、政府采购、项目绩效评价等会计工作量的增加,财务人员疲于应对报表的编制,无暇制度的管控分析,不利于单位事业的发展<sup>[3]</sup>。建立现代化的财务信息系统,选取适合单位内部管理的集团化财务软件,实行远程报账、网上查询、预约审核等财务信息平台功能,并将收支明细依托财务信息平台发布,做好财务授权管理,各单位领导、项目负责人、资产管理部、审计部等相关人员可依据授予权限登录平台进行相关数据浏览、审核、取数、分析<sup>[4]</sup>。这既可大大减少财务核算工作量,也可为单位决策、报告分析提供方便、快捷的财务信息资料。

**3.2 财务信息平台的建立应纳入单位移动协同平台** 依托单位现有协同工作平台,将单位财务信息共享平台纳入单位大移动平台系统。目前江西省农业科学院已开通移动协同工作平台,建立包括“协同、公文、会议、查询统计、新闻、公告、文档、工作微信、工资条”等应用系统,基本实行了新闻发布、文件、工资查询、公告发布处理、出差请示报告等一系列办公自动化工作平台<sup>[5]</sup>。但在财务信息系统的查询制定上仍是盲区需引起重视。据调查,现有全国省级农业科学院大部分已建成财务信息平台,江西省农业科学院已在思考摸索阶段,如何运用财务信息平台建立适合江西省农业科学院农业科研管理的财务信息公共服务平台迫在眉睫<sup>[6]</sup>。

**3.3 财务信息平台的建立对财务运行机制的思考** 随着会计职能的转变,以及财务机器人的替代,会计人的职业方向令人担忧。将财务机器人的数据结果上传至财务信息化云平台,使共享中心的科研人员从一系列低价值的科研事务中解放出来专注于高价值的科研创造<sup>[1]</sup>,使财务机器人成为财务人员的好帮手,利用输出的数据做好单位的内控管理、分析决策是新形势下管理会计的方向。因此,顺应时代、重新定义江西省农业科学院会计服务中心的运行机制,以财务信息化系统为平台,将财务人员从繁琐的核算报账工具中解脱出来,改变现有会计中心管理模式实行财务下派制,让财务人员融入到科研一线,去了解业务,去管理财务,思考业务,理解管理需求,转型为具有专业基础、服务意识且有业务功能的混合型人才,发挥新形势下农业科研单位管理会计的新职能<sup>[7]</sup>。

**3.4 财务信息平台的建立需单位各部门的协调配合** 建立科学化、信息化的财务信息系统平台,不仅是财务部门的任务,也是单位各部门的共同职责。需认识到财务信息化建设是单位办公管理信息化的重要组成部分<sup>[1]</sup>,应有效利用单位移动协同平台,将单位人事、科研、资产、审计及各科研所的相关业务共同纳入单位 OA 办公系统,形式真正的协同办公数据平台,利用在用的移动平台进行完善、统一,才能真正提高财务信息化数据使用效率,避免信息资源的重复浪费。

**3.5 加强财务人员的综合培训是信息化建设的** 随着财务信息化建设的发展,培养一批懂财务、懂管理、懂信息的综合型高素质财务队伍迫在眉睫<sup>[8]</sup>。财务人员的培训内容已不仅局限在财务知识的学习,财务软件、信息技术、管理会计等专业技术的跟进势在必行。科研单位应完善财务培训体系,使培训方式制度化、常态化,培训地点不应局限在三大国家会计学院的理论化培训,还应结合农业科研单位的自身特点,加强与省级农业科学院兄弟单位的业务交流,加强与科研项目部门的学习交流,并聘请相关专家对财务信息化建设管理中的问题进行答疑解惑。

**3.6 政府会计制度改革尤其需要财务信息化系统的健全** 随着财政部 2019 年政府会计准则和会计制度改革的渐进趋势,财务人员面临会计制度与报表编制的巨大转轨——“建立健全政府财务报告编制方法,适度分离政府财务会计与预算会计、政府财务报告与决算报告功能,全面、清晰地反映政府财务信息和预算执行信息,为开展政府信用评级、加强资产负债管理、改进政府绩效监督考核、防范财政风险等提供支持”<sup>[9]</sup>是国务院对政府财务管理的总体目标,应对这一重大政府财务改革目标,结合江西省农业科学院财务运行机制的改变及科研单位管理模式特点,构建一套统一、科学、规范的信息化财务管理核算系统,并衔接下一年的政府会计制度、准则及财务报告的有效编制是目前江西省农业科学院财务部门的首要任务。为配合此次财务制度及信息化系统的各项改革,江西省农业科学院已连续聘请相关高校、会计师事务所以及周边兄弟单位专家演讲授课,并组织院、处领导及财务人员培训探讨。

## 4 小结

由于单位管理模式的制约,无论在财务信息化建设还是在单位内控制度建设方面,江西省农业科学院与兄弟院所都有一定的差距,目前江西省农业科学院已着手全方位实施跟进,并借助 2019 年政府会计制度改革之契机,多向兄弟单位学习取经,建立实施一套适合江西省农业科学院管理模式的财务信息化系统,以便更好地深化管理会计职能,全面推动江西省农业科学院各项事业的快速发展。

## 参考文献

- [1] 姜艳瑞. 会计信息化平台稳步实施的措施[J]. 企业研究, 2014(8): 98-99.
- [2] 财政部. 会计改革与发展十三五规划要求[EB/OL]. (2016-10-21) [2018-06-20]. [http://www.cicpa.org.cn/news/201610/t20161021\\_49237.html](http://www.cicpa.org.cn/news/201610/t20161021_49237.html).
- [3] 李树林, 詹雨香, 何丁喜. 农业科研单位国库集中支付的操作性难题及解决对策[J]. 农业科技管理, 2010(2): 19-21.
- [4] 王梦醒. 省级农科院财务信息系统建设的实践与思考[J]. 浙江农业科学, 2017(S2): 132-134.
- [5] 窦元名, 金萍, 李丰学. 青海省农林科学院加强财务平台建设的探讨[J]. 浙江农业科学, 2017(S2): 135-138.
- [6] 乐音, 秦伟文, 孟猛. 加强农业科研单位财务管理的思考[J]. 中国农业会计, 2015(1): 28-30.
- [7] 刘春和, 孙琪光, 孟禹勇. 浅析财务信息化建设在农业科研单位的应用: 以辽宁省农业科学院为例[J]. 农业科研经济管理, 2014(1): 28-31.
- [8] 叶建云. 对农业事业单位会计信息化建设的浅议[J]. 当代经济, 2010(10): 40-41.
- [9] 国务院. 国务院关于批转财政部权责发生制政府综合财务报告制度改革方案的通知[A/OL]. (2014-12-31) [2018-06-20]. [http://www.gov.cn/zhengce/content/2014-12/31/content\\_9372.htm](http://www.gov.cn/zhengce/content/2014-12/31/content_9372.htm).