

农业科研单位科研财务助理制度建设研究

翁若瑜 (福建省农业科学院科技干部培训中心, 福建福州 350001)

摘要 对科研财务助理制度的背景和意义进行了剖析,并针对农业科研单位科研财务助理制度的现状和存在的问题,提出了建立健全科研财务助理制度的若干思路。希望农业科研单位通过建立健全科研财务助理制度来减少科研人员在科研经费方面的繁琐事务,让他们能够潜心科研工作。

关键词 农业科研单位;财务助理;制度

中图分类号 F 302.6 **文献标识码** A **文章编号** 0517-6611(2018)29-0031-02

Construction of Scientific Research Assistant System in Agricultural Research Institutes

WENG Ruo-yu (Fujian Academy of Agricultural Sciences Science and Technology Cadre Training Center, Fuzhou, Fujian 350001)

Abstract The article analyzed the background and significance of the research financial assistant system, and put forward some suggestions on how to establish and improve the scientific research assistant system for the current situation and existing problems of the scientific research financial assistant system of agricultural research institutes. It is hoped that agricultural research units will reduce the cumbersome work of researchers in research funding by establishing a sound scientific research assistant system, so that they can concentrate on scientific research work.

Key words Agricultural research institution; Financial assistant; System

农业科研单位建立科研财务助理制度对于服务科研工作、提高科研工作效率以及提升科研成果质量具有重大意义。2018年7月,国务院印发了《国务院关于优化科研管理提升科研绩效若干措施的通知》(国发〔2018〕25号文)^[1],要求项目管理专业机构和承担单位要加快建立健全学术助理和财务助理制度,把科研人员从报表、报销等具体事务中解脱出来,让科研人员少跑腿,为科研活动保驾护航。笔者概述了建立科研财务助理制度的背景和意义,分析了农业科研单位科研财务助理制度的现状及存在的问题,提出了建立健全科研财务助理制度的若干思路。

1 建立科研财务助理制度的背景和意义

1.1 适应国家政策的需求 随着2014—2016年先后颁发《国务院关于改进加强中央财政科研项目和资金管理的若干意见》(国发〔2014〕11号)^[2]、《中共中央、国务院关于深化体制机制改革加快实施创新驱动发展战略的若干意见》^[3]、《关于进一步完善中央财政科研项目资金管理等政策的若干意见》(中办发〔2016〕50号文)之后^[4],2018年印发了《国务院关于优化科研管理提升科研绩效若干措施的通知》(国发〔2018〕25号文)^[1],目的在于贯彻落实中央、国务院关于推荐科技领域“放管服”改革要求,尽可能赋予科研人员更大的财务自主支配权,减轻科研人员负担,充分释放科研创新活力,让科研人员从繁琐的繁琐的事务中得以解放,让科研人员在专业岗位上做专业的科研工作。

1.2 现行科研管理制度发展趋势的需要 近年来,农业科研单位的科研项目和科研经费逐年增长幅度很大,一方面资金的保障有利于激励科研人员潜心研究、攻坚克难;另一方面对农业科研单位的科研管理制度的建设和发展提出了更高的要求^[5-6]。为了加快和完善农业科研单位的科研管理制度发展,农业科研单位的科研管理模式需要创新,需逐步从

核算型向服务管理型转变。《关于进一步完善中央财政科研项目资金管理等政策的若干意见》(中办发〔2016〕50号文)中提到要创新服务方式,让科研人员潜心从事科学研究;《国务院关于优化科研管理提升科研绩效若干措施的通知》(国发〔2018〕25号文)中提到要加快建立健全学术助理和财务助理制度,把科研人员从报表、报销等具体事务中解脱出来。而农业科研单位的科研财务助理制度的建设正式顺应了现行科研管理制度发展趋势,并可以通过创新服务的方式,在科研创新工作中发挥好桥梁枢纽的作用。

1.3 建立科研财务助理制度的作用 农业科研单位建立科研财务助理制度,一方面,有利于人才队伍的建设,优化单位人才队伍结构。科研财务助理既不同科研助理,也不等同于财务会计人员,它的存在是为科研人员在科研经费的项目申请、预算编制、调剂支出、决算验收等工作提供专业化的服务。另一方面,科研财务助理制度的建设有利于提高科研团队的工作效率和质量。拥有完善的科研财务助理制度,为项目课题组配备合格的科研财务助理,能够将科研人员从繁琐的财务工作中解放出来,让科研人员在科研项目实施过程中全心投入科学研究,提高科研工作效率,提升科研成果质量。

2 农业科研单位科研财务助理制度现状及存在的问题

2.1 现有科研财务助理人员流动性大 目前,很多农业科研单位虽然尚未建立完善的科研财务助理制度,但有一些科研院所以项目研究课题组为单位,根据团队的需要设立了相应的财务助理,这其实也是初步形成科研财务助理制度的现象。但是由于科研人员经费的不足,以及薪酬待遇偏低,或是其他条件的限制,导致很多项目研究课题组聘用的财务助理流动性很大,加上科研项目的周期性和延续性比较强,导致一个项目研究过程中更换了好几个财务助理,这不利于科研项目的整体运行。

2.2 尚未建立科学有效的考评机制 在科研项目实施的过程中,除了需要科研人员的专心从事科研研究活动之外,还

作者简介 翁若瑜(1991—),女,福建福清人,经济师,硕士,从事政府会计研究。

收稿日期 2018-09-10

需要科研财务助理为科研人员处理繁琐的事务,加上科研财务助理的工作具有一定的专业性,所以说科研财务助理也是科研项目顺利实施不可缺少的一部分。但是目前尚未建立科学有效的考评机制,导致科研财务人员的工作积极性不高,没有最大程度地发挥桥梁作用^[7]。

2.3 对科研财务助理的理解和认识不到位 农业科研人员对科研财务助理的理解和认识不到位,以为科研财务助理只是单纯的“跑个腿、贴单据、报个账”,所以在招聘人员的时候没有考虑到专业的问题,认为什么样的人都能胜任科研财务助理的工作,而没有意识到其实科研财务助理可以负责科研项目预决算编制、财务报销、项目验收和审计等专业性比较强的工作^[8]。但如果单位和农业科研人员不提高对科研财务助理的理解和认识,没有充分利用科研财务助理这个岗位职能,会导致科研财务助理制度的存在形式大于实质。

3 建立健全科研财务助理制度的若干思路

3.1 加强对科研财务助理人员的选择 与一般的科研助理和专业的财务人员不同的是,科研财务助理不仅要做好项目的预算编制,做好项目经费的使用参谋,做好项目验收的财务决算工作,还要发挥好新制度和新政策的桥梁作用。一名合格、专业的科研财务助理除了应具备基础的专业素养和业务能力,还应具备较强的学习能力、协调沟通能力和工作责任心。

科研财务助理在科研团队中承担了科研管理和财务管理的职能,除了要参与科研项目的预决算、验收审计等工作,最主要的是要及时跟进项目执行的进展情况,为项目预算执行情况和经费开支提供专业的指导,还要随时关注相关经费管理办法和财务新制度新政策等。科研财务助理还是单位领导、科研人员和财务人员联系的桥梁,要处理好各方的关系做到上情下达,科研财务助理的沟通能力极为关键。在实际工作中,还要减少临时性的编外人员担任科研财务助理,尽量专职专岗,保证科研项目开展的延续性和稳定性。

3.2 利用多元化方式提高科研财务助理人员的工作效率和综合素质 一是可以利用信息化手段提高科研财务助理的工作效率。《关于进一步完善中央财政科研项目资金管理等政策的若干意见》(中办发[2016]50号文)中提到:要充分利用信息化手段,建立健全单位内部科研、财务部门和项目负责人功效的信息平台,提高科研管理效率和便利化程度。而对于科研财务助理的工作性质,可以利用财务系统的预算管理模块,可以实现科研项目预算管理的电子化,能够实时掌握和反映科研项目的预算执行进度,并根据执行进度进行下一步经费开支的计划。二是加强业务知识培训。由于科研财务助理工作职责的多重性和复杂性,仅有财务知识培训和

科研项目知识培训是远远不够的,单位可以通过财务处或科研管理部门牵头,与其他相关职能部门联合举办定期业务知识的宣传和培训,更有利于科研财务助理了解国家最新的制度和政策,理解单位的各项管理办法,进而提高科研财务助理的工作效率,保证科研工作合理、合规、高效、安全地使用,促进科技创新与财务管理的有机结合^[9]。

3.3 建立完善的人事考核制度 在不断建立健全科研助理财务制度的同时,逐步完善人事考核制度也是至关重要的。完善的人事考核激励制度是留住专业科研财务助理人才的重要途径。由于科研财务助理的工作性质特殊、工作范围广泛、内容复杂繁琐等原因,很难简单地量化科研财务助理的工作量。农业科研单位对于科研财务助理的具体考核指标可以结合其所在的科研团队项目的预算执行情况、预算管理质量以及科研人员对其的满意度等相关因素,通过定期对科研财务助理的考核,将其考核结果与职务晋升、评优表彰及绩效分配等方面挂钩。单位还可以设置专项资金,用于奖励考核优秀的科研财务助理。农业科研单位可以在人事考核考评制度上对科研财务助理给予一定的政策倾斜^[10]。这样不仅能充分调动科研财务助理的积极性和责任心,提高他们的工作满意度,使其全心投入科研支撑工作中去。

4 结语

随着科研经费管理的不断发展,科研财务助理的存在对提高整体科研团队的工作效率起着举足轻重的作用。所以在新形势下,农业科研单位应该重视科研财务助理制度的建设,要不断完善科研财务助理制度,充分发挥好科研财务助理的主动性、积极性、创造性,使其为科研人员创造良好的科研环境,让科研人员从繁琐的事务中解脱出来,潜心科学研究,让“专业的人做专业的事”。

参考文献

- [1] 国务院. 关于优化科研管理提升科研绩效若干措施的通知[A]. 2018.
- [2] 国务院. 国务院关于改进加强中央财政科研项目和资金管理的若干意见:国发[2014]11号[A]. 2014.
- [3] 中共中央 国务院关于深化体制机制改革加快实施创新驱动发展战略的若干意见:中发[2015]8号[A]. 2015.
- [4] 中共中央办公厅 国务院办公厅. 关于进一步完善中央财政科研项目资金管理等政策的若干意见[A]. 2016.
- [5] 付丹瑶. 科研财务助理制度执行中的几点建议[J]. 商业会计, 2017(14):92-93.
- [6] 崔惠绒,徐亮,鲍洋,等. 加强科研机构科研财务助理培养工作的思考[J]. 管理观察, 2017(2):65-66.
- [7] 戴海燕. 新形势下,如何加强农业科研单位财务助理制度建设[J]. 财经界, 2017(8):100-101.
- [8] 罗瑛. 浅析科研财务助理制度[J]. 农业科研经济管理, 2017(4):20-21, 44.
- [9] 李英奎,王小容. 农业科研单位建立科研财务助理制度的思考[J]. 商业会计, 2017(20):89-90.
- [10] 高丹. 浅论我国科研财务助理制度[J]. 经济师, 2017(10):103-104.