

# 新时代农业科研单位财务管理信息化建设的思考

蔡永淳 (安徽省农业科学院植物保护与农产品质量安全研究所, 安徽合肥 230001)

**摘要** 当下农业供给侧改革迫在眉睫,“放管服”政策利国利民,这都对农业科研单位的发展提出了巨大挑战,而做好单位的财务管理信息化建设则可以解决这些难题提供有力保障。从农业科研单位财务管理建设的重要性出发,分析了新时代农业科研单位财务管理信息化建设存在的问题和原因,并提出了相应的对策建议。

**关键词** 农业科研单位;财务管理;信息化建设

**中图分类号** F302.6 **文献标识码** A **文章编号** 0517-6611(2018)29-0010-02

**Thoughts on the Construction of Financial Management Informationization in Agricultural Scientific Research Institutes in the New Age**

**CAI Yong-chun** (Institute of Plant Protection and Agricultural Product Quality Safety, Anhui Academy of Agricultural Sciences, Hefei, Anhui 230001)

**Abstract** At present, the reform of agricultural supply side is imminent, and the policy of “management service” is beneficial to the country and the people. All of these pose great challenges to the development of agricultural scientific research institutes, and the construction of financial management informatization can provide a strong guarantee for solving these difficulties. Based on the importance of financial management construction of scientific research institutes, this paper analyzed the problems and causes of the financial management information construction of agricultural scientific research institutes in the new age, and put forward corresponding countermeasures and suggestions.

**Key words** Agricultural scientific research institutes; Financial management; Informatization construction

近些年我国综合国力不断提升,国家接连加大对农业科研单位的资金拨付力度,一号文件也频繁针对“三农”如何发展方面,提出宝贵的指导性意见和建议,由此可见国家对农业发展的高度重视。有拨付就要有监管,政府部门的各项审计如期而至,例如:科研专项资金的使用和管理方面、资产管理方面、部门预算和决算方面、政府采购方面等。这就要求单位要重视财务管理工作,将财务管理的项目核算、资料、数据都要做到精确化、精细化、精准化,也就是对做好新时代农业科研单位财务管理信息化的建设提出了高要求<sup>[1-2]</sup>。

## 1 农业科研单位财务管理信息化建设的重要性

财务管理信息化是指通过当前的网络信息科学技术,利用现代化管理手段,以会计信息系统为基础,全面实现会计电算化,并推行网络财务,提供互联网下实行财务核算、控制、分析、决策和监督等现代化财务管理模式,从而进一步实现精细化、规范化、科学信息化的财务管理活动。做好财务管理信息化建设对农业科研单位的发展是极其重要的,应结合农业科研单位具体情况,量身定做,使用适合其发展的财务管理核算软件<sup>[3]</sup>。

农业科研单位普遍存在科研人才多、学历高、研究项目广、科研项目经费多等特点,并且承担着当地的农业发展重任,为解决农民生产发展中遇到的实际问题提供科学依据,为新农村的美丽建设提供“绿色”保障,为农业的稳定健康发展提供智力支持,从而为国家2020年实现“脱贫”任务保驾护航。做好财务管理信息化建设工作,有利于单位掌握自身发展全貌,能够实时观察到自身问题所在之处,可以利用项目资金使用进度快慢情况,反思自己该项目科研方向是否正确;科研项目负责人可以随时进入自己的账号,调阅其负责

的课题组最新财务数据;财务人员可以定期为科研人员提供与其有关的项目收支情况表,并且可以将差旅费、公务接待费等相关报销法律法规设置到软件内,报销时,不合规的自动退回,大大提高报销效率等。

## 2 农业科研单位财务管理信息化建设存在的问题及原因分析

**2.1 科研单位长久以来普遍存在“重科研、轻管理”的思想** 农业科研单位从组织机构、组成人员等方面,均体现出科研二字的重要性,科研工作科研单位中当然是重中之重,但是随着时代、经济、文化的发展,管理工作的重要性也日益凸显出来,“科研”和“管理”不应站在对立面,而是应该携手并进,帮助单位规矩、高效、科学地发展。相关单位领导还未切实转变思想观念,仍一味追求科研成果,争取项目资金,却对财务管理工作尤其是其中的信息化建设工作不够重视,对使用相关财务软件的资金没有预留,对相关财务管理信息化建设方面的人才没有储备,导致此项工作举步维艰,进展缓慢。

**2.2 会计人员本身存在“专业强、电算弱”现象** 农业科研单位财务人员存在电脑信息化知识不足、整体年龄结构偏大的问题<sup>[4]</sup>。农业科研单位财务从业人员在会计工作上具有很强的专业性,但在财务软件使用方面存在一定的难度,虽然单位会对财务管理软件进行培训,但这种培训往往是短暂的,不能帮助财务工作人员对软件最大化的理解,很多软件的使用往往停留在财务核算、查账等基础功能上,对财务软件其他功能模块往往还是一知半解,计算机操作方面知识不足,不利于信息化建设,更不利于单位长远发展。

**2.3 尚未出现一款完全适合农业科研单位使用的财务信息化软件** 用友、金蝶等财务软件虽然在市面上颇受欢迎,但是农业科研单位有着自己的行业特殊性,其资金来源有财政资金、国家项目下拨资金、省级项目下拨资金、自身科研院所

**作者简介** 蔡永淳(1992—),男,安徽霍邱人,从事财务管理信息化建设研究。

**收稿日期** 2018-09-10

院立项目资金,这些都是需要财务软件分项精细化,而且财政资金使用有着严格的使用进度要求,4个季度分别要达到相应的使用进度等;还要能够反映整个单位的预算执行情况,在软件使用中设置提醒选项,帮助使用者及时了解单位资金使用情况,并帮助使用者及时根据数据信息进行相关业务决策,目前市面上的财务管理软件无法完全达到这样的要求。

**2.4 财务工作中涉及的工作部门间很难打通信息共享渠道** 比如说财政软件和科研单位的财政一体化账户就不能够信息共享,财务在做预算、决算等工作时,无法直接取数;单位内部信息化建设不完善,财务信息化平台应与科研信息化平台无法互通,使得财务上不能及时知晓单位工作动态,单位也无法及时获取财务数据,不利于财务为单位发展提供科学数据,不利于做好自身服务工作。

**2.5 财务管理信息化建设工作缺乏相应管理机制** 财务管理信息化工作缺乏相应的制度监管,无专人管理,无制度约束,无监督措施,使得该工作往往“雷声大、雨点小”,到最后不了了之,单位的信息化建设始终原地踏步,在新时代的快速发展下,不进则退,制度上的落后,使得财务管理方面的信息化建设已跟不上单位的发展步伐,如不及时改进,可能还会成为单位发展道路上的“绊脚石”<sup>[5-6]</sup>。

### 3 对策与建议

**3.1 充分认识财务管理信息化的重要性** 单位领导应以身作则,从思想上重视财务管理工作,认识到信息化建设的重要性,从行动上要在财务软件及相关配套设施上予以资金支持,并对财务工作人员进行相应的人才储备,做到多措并举、多管齐下、多方案管控,努力培养复合型人才。

**3.2 加强会计人员的专业培训** 对会计人员的电算化培训要遵循长期性、系统性和实效性,在人才储备方面注意储备计算机专业人才,并且坚持对工作人员财务专业上的培训,培养出能够适应新时代发展,做到精业务、懂软件、肯创新的新型财务工作人员,在对财务软件的使用上才能够使财务软件效用最大化。

**3.3 完善财务管理信息化建设** 结合自身单位需求,寻求相关专业企业合作,量身定做适合自己的财务软件,充分将自身特点融入到财务软件中去,科学理性地选择财务管理相关软件,并做好宣传工作,帮助单位财务人员熟练运用各项功能,单位科研人员尽快熟悉软件取数方式,单位内部才能完善财务管理信息化建设。

**3.4 加强各部门间的沟通与协作** 在外部方面,还应积极和相关部门做好沟通工作,争取早日打通信息取数渠道,减轻财务人员工作压力;在内部方面,督促单位建立全面的信息化体制,并将财务工作纳入进去,与单位其他方面的信息化建设工作共同开展,才能为单位的科学发展提供科学数据

支撑,为农业科研单位发展提供科学建议,为国家解决好“三农”问题提供不竭动力<sup>[7]</sup>。

**3.5 科学建立适合单位的监督管理机制** 单位要成立财务管理信息化建设领导小组,由单位分管财务领导担任组长,从领导层面起重视此项工作,要具体责任到人,分工明确,奖罚分明。在建设之初要开会讨论,确定建设方向,确定建设期限,确定建设目标;在建设中期要实时听取相关工作人员汇报情况,并随时抽查工作进展情况,科学制定建设路线;在建设末期要根据效果实际情况进行验收,对不合理的地方及时改进。对积极工作,建言献策,为信息化建设工作任劳任怨、努力付出的人员,可在年底评优工作中进行加分等奖励;对消极怠工、投机取巧、不按时按量完成工作的人员,可采取对其取消当年评优资格等惩罚措施。因为财务数据具有单位隐私等特殊特性,在财务管理软件使用的同时,也要“约法三章”,对恶意攻击软件、随意泄露单位财务数据等隐私者,要予以一定惩罚,必要时追求其相关法律责任。

### 4 展望

农业作为我国发展的重要组成部分,身为农业科研单位,更有着不可推卸的发展重任。而农业科研单位的财务管理信息化建设必须紧跟新时代的步伐,单位紧紧围绕“三农”问题做文章,财务管理信息化建设也要做好相关功课,将单位内部课题组分门别类录入进去,为单位每位相关人员设立一个独立账户,为其提供数据的同时,教会其看懂财务数据,帮助其申报项目或面对项目结题审计时,能够做到心中有数、科学规划,提高效率<sup>[8]</sup>。

将新时代的农业科研单位财务管理信息化建设成集大数据、大分析、大融合的正规、高效、通俗的新型财务模式。科研人员对于自身研究课题的到账经费、预算指标、支出状况能够随时知晓,并从软件中能够得到有用的建议分析;财务工作人员能够在软件的控制下,快速核账、快速做账、快速记账,对单位的资金状况进行有力管控,为单位管理人员实时提供财务数据及合理化建议,切实做好服务工作。

### 参考文献

- [1] 史晓欣. 科研事业单位财务信息化建设研究[J]. 财会学习, 2018(20): 68-69.
- [2] 叶建云. 对农业事业单位会计信息化建设的浅议[J]. 当代经济, 2010(10): 40-41.
- [3] 谢秀真. 农业科研单位财务信息化管理的建设初探[J]. 黑龙江农业科学, 2016(1): 152-153.
- [4] 林进朔. 科研事业单位内部财务管理工作的信息化状况浅析[J]. 财会学习, 2017(3): 72.
- [5] 罗丽琴. 农科所会计信息化问题的初步探讨[J]. 读书文摘, 2017(7): 87.
- [6] 宋艳青, 徐峰, 孟姣. 新形势下农业科研单位财务管理前景[J]. 农业与技术, 2013(3): 20.
- [7] 黎霞. 科研事业单位会计信息化建设存在的问题及对策研究[J]. 会计师, 2014(9): 63-65.
- [8] 李兴. 会计信息化系统在科研单位财务管理中的应用探究[J]. 中外企业家, 2016(22): 128, 135.