

青海省草地生态畜牧业生态生产生活联动发展模式研究

贾瑞珂¹, 罗增海² (1. 青海大学财经学院, 青海西宁 810000; 2. 青海省畜牧总站, 青海西宁 810000)

摘要 生态、生产、生活“三生”共赢是青海生态畜牧业建设的初衷。实现“三生”共赢联动发展, 就要不断探寻合适的发展模式。结合青海各地实践, 初步提炼提出3种“三生”联动的发展模式, 并对模式现状、运行机制、路径进行了分析, 归类其共性, 依存其个性, 因地制宜, 提出了草地生态畜牧业产业化模式实现路径。

关键词 草地生态畜牧业; 生态; 生产; 生活; 发展模式

中图分类号 S8-9 **文献标识码** A **文章编号** 0517-6611(2018)32-0203-03

Ecology, Production and Life Linkage Development Model of Grassland Ecological Animal Husbandry in Qinghai Province

JIA Rui-ke¹, LUO Zeng-hai² (1. School of Finance and Economics, Qinghai University, Xining, Qinghai 810000; 2. Qinghai Provincial Animal Husbandry Station, Xining, Qinghai 810000)

Abstract The “three lives” win-win situation in production, ecology and life is the original intention of Qinghai ecological animal husbandry construction. To achieve the “three lives” win-win linkage development, we must constantly explore suitable development models. Combining with the practice in Qinghai, the initial development of three kinds of “three lives” linkage development model was proposed. The status quo, operation mechanism and path of the model were analyzed, classified into commonalities, depending on their individuality, and adapted to local conditions, the path of realizing the industrialization mode of grassland ecological animal husbandry was proposed.

Key words Grassland ecological animal husbandry; Ecology; Production; Life; Development model

国际上关于合作社的研究起于很早, 内容广泛。从合作社的定义^[1]到合作社的控制和分配(Barton, 1989)^[2], 以及合作社的组织效率等等^[3-4]。在我国合作社实践的基础上衍生出的股份合作社引起了许多学者的关注, 很多学者比较认可股份合作制^[5-7], 认为股份合作制是产权的创新, 有利于促进农业、农村发展, 激励了农民生产, 促使了农民增收, 尤其是对于青海牧区而言股份合作是发展草地生态畜牧业的有效途径^[8]。值得一提的还有, 合作社的不断发展促使了“联合社”的产生。2017年《中华人民共和国农民专业合作社法》修订后增加了联合社的内容, 使联合社首次在法律上得到认可。林滢^[9]、孔祥智^[10]、苑鹏^[11]、谭智心等^[12]、周振等^[13]等从多方面研究了联合社, 多数学者认为农民专业合作社走向联合是必然趋势^[14]。

青海省生态畜牧业建设是实现“三生”共赢的有效途径, 一些学者对建设成效进行理论阐释-新制度经济学角度^[15]。经过研究发现合作社是切入点, 并且不同模式有其优势和不足^[16], 在实际调研中, 发现生态畜牧业合作社发展的成效和特点^[17], 还对局部地区进行了研究, 比如: 海南州^[18]、梅陇^[19]、拉格日^[20]等, 以生态畜牧业合作社为基本组织单元的生态畜牧业建设模式, 率先在全国闯出了一条生态、生产、生活共赢的草地畜牧业发展之路^[21]。

1 股份合作社模式——以拉格日为例

1.1 模式简介 拉格日村在2010年之前是一个重点贫困村, 生态环境逐渐恶化。为改善生态、经济、社会环境, 拉格日于2011年组建合作社, 随后, 拉格日合作社进行股份制改造, 成立牦牛高效养殖及良种繁育组、藏羊高效养殖及良种繁育组、产业发展及商业营销组3个小组来推动发展。到

2016年, 合作社入社户占到全村总户数的93.1%, 整合草场面积0.59万hm², 牲畜入股4904头(只), 入股金额2381.7万元, 合作社收入948.5万元, 人均收入达12448元。“以草定畜、牲畜分群饲养、草地划区轮牧、社员分工分业、收益按劳计酬按股分红”为核心股份合作社模式形成。

1.2 运行机制

1.2.1 草地、牲畜入股。草地生态畜牧业不仅以草地入股, 还采用了牲畜折价入股, 进行资源整合。拉格日对草场、牛羊进行等级划分, 按等级确定入股价格。到2016年, 整合草场面积5880hm², 牲畜入股4904头(只), 入股金额为2381.7万元, 股份47635股。

1.2.2 牲畜分群饲养。合作社提出逐步淘汰土种畜, 专营母畜群, 统一经营种畜群, 发展牦牛羔羊专业化生产的思路, 将牛羊按类别分为种公牛羊群、牛犊羔羊群、合格母牛群及后备母羊群进行饲养。目前共组建三个大组: 牦牛高效养殖及良种繁育组、藏羊高效养殖及良种繁育组和产业发展及商业营销组, 并且每个大组下设不同小组进行专项管理。

1.2.3 草场划区轮牧。合作社实行草地划区轮牧。牦牛组按季节划区轮牧, 将草场分为20个组, 平均每组200头牦牛、293.33hm²。通过规定放牧顺序、周期和时间, 逐区放牧, 实现一个季节一个区放牧。藏羊组采用夏季划区轮牧, 冬季舍饲的半舍饲养模式。通过划区轮牧实现草场的科学利用, 实现畜牧业的可持续发展。

1.2.4 社员分工分业。合作社资源高效整合后, 积极发展二、三产业。社员进行分工分业, 除了一产业即牲畜养殖配备必要的饲养员、挤奶员等, 还促进劳动力向二、三产业转移, 劳务输出的牧民中, 有60%从事合作的二、三产业工作, 即畜产品销售、藏族服饰销售等。

1.2.5 用工按劳取酬。采取用工按劳取酬、奖罚分明的方式, 实行固定工资和绩效工资相结合。牦牛饲养员、挤奶员, 月均工资1500元, 再加上绩效工资, 合计每人每年可领取报

基金项目 青海省科技厅2017年第二批基础研究计划项目-软科学计划“青海省草地畜牧业转型研究”(2017-ZJ-610)。

作者简介 贾瑞珂(1992—), 女, 河北石家庄人, 硕士研究生, 研究方向: 农村与区域发展。

收稿日期 2018-05-18; **修回日期** 2018-07-12

酬23 000元。藏羊以每只143元/年的标准支付工资,产羔率超过70%进行奖励,低于70%罚款600元/只。

1.2.6 收益按股分红。合作社采取按股分红方式,2015年合作社净收入449.8万元,提取公积公益金26.8万元,剩余全部用于合作社分红,现金分红为107万元,实物折现为316.07万元,人均分红为5 552.16元。

拉格日模式图示见图1。

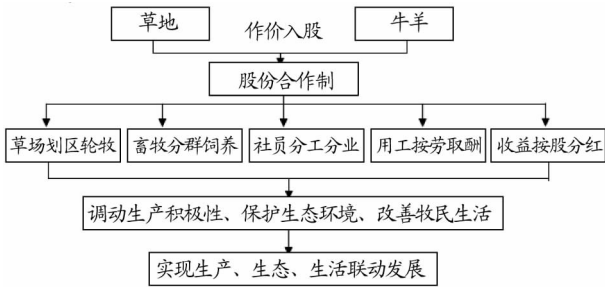


图1 拉格日模式的实现路径

Fig.1 Realization path of Lageri model

2 生态畜牧业联合社模式——以海西州为例

2.1 模式简介 生态畜牧业联合社是合作社与合作社联手,是强强联合。海西州先后组建天峻县玉舟、草希、都兰县查汗西里等7家联合社,成员社由原来的39个增加到63个,以合作社为基础单位,有效整合了草山、牛羊、牧民等资源,如扩大规模、完善服务机构、促进一二三产融合等实现横纵联合,初步形成了跨村社、跨乡镇新型畜牧业经营主体的发展格局,2014年成立联合社,并且在联合社内部积极开展股份制改造,加快合作社股份制改造步伐,推动三生联动发展。

2.2 运行机制 多个合作社之间进行联合形成规模更大的联合社,是在合作社发展逐渐成熟的过程中强强联合,横纵联动,追求“1+1>2”的效果。

2.2.1 横向联合。合作社的建立实现了规模化、集约化,对资源进行了整合,但是在发展过程中存在产业发展规模不够大、生产经营能力薄弱、经济优势不突出、品牌建设和畜产品附加值不强等问题,为此海西州积极引导合作社自愿结成经济利益共同体,实现强强联合。

2.2.1.1 整合更大规模资源。联合社成立扩大了经营规模,可以实现草场、资金、人力等更大规模集中,为三产融合打下良好基础,对合作社股份制改造起到了组织协调和监督作用。例如,天峻县玉舟和都兰县查汗西里两个联合社,通过多个合作社相互合作,成立联合社,扩大了社员规模和资源规模,实现了更多合作社资源的共享,内部设立滚动发展基金963万元,积极发展一二三产融合;联合社指导成员社开展资源整合利用、牲畜分类群饲养、草场按畜群划区轮牧、规范章程制度等。

2.2.1.2 完善服务机构。联合社通过组建金融服务中心、建立滚动发展基金,探索社会化服务组织和政府购买社会化服务新路径等进行服务创新。建立的综合专业化服务队和益农综合服务社,开展牲畜防疫、剪毛、畜产品、饲草料拉运及信息综合服务,建成14 667 hm²草地划区轮牧围栏,全面夯

实联合社发展基础。

2.2.1.3 广泛吸纳人才。经营规模扩大、业务范围扩展,联合社更需要具有管理才能的综合型人才,随着联合社基础的夯实,联合社综合能力变强。联合社已经吸纳15名大学生集中办公,制定具体工作职责,采取包村社管理等措施确保有效运行,推动联合社发展。

2.2.1.4 建立利益联结机制。联合社发展过程中为了实现合作社共同发展,调动各合作社的积极性,建立了发展共享、风险共担的股份合作制利益联结机制,包括统一销售、统一品牌商标等。玉舟和查汗西里联合社按照“六统一分”管理运行模式,分别与甘龙公司和浙江微海汇信息科技股份有限公司达成牲畜销售合作协议,并在西宁和县城建立了牛肉销售网点,统一销售2.02万头只(有机5 837头只)。

2.2.2 纵向延伸。

2.2.2.1 一二三产融合。联合社在进行横向联合后转向纵向延伸,促进一二三产业融合发展。天峻县草希生态畜牧业联合社率先在全州开展联合发展三产建设,按照“依法自愿、利益共享、按股分红、风险共担”的原则,集中草原补奖资金1 200多万元,建立了占地面积为6 043 m²的格大酒店。随后又积极开展宾馆客房、餐饮城后续建设及联合社畜产品加工、冷藏、仓储等建设,目前各项建设以投入使用,年底迎来三产首次分红,初步建立“一产”支撑“三产”,“三产”反推“一产”发展的多产融合互动机制模式。玉舟联合社投资1 600万元收购天峻县香格里拉商务酒店、格大酒店,还兴办了民族皮革加工厂、风干牛肉厂、藏式餐厅等,使一二三产业实现了融合发展,为多元化拓宽增收渠道,促进富余劳力转移,增加社员经济收入,壮大合作社集体资产,培育新的经济增长点树立了一个成功的典型^[26]。

2.2.2.2 推进产品品牌建设。海西州加紧推进品牌建设,充分利用畜牧业资源优势及牦牛、藏羊、茶卡羊和蒙古羊地理标志及有机品牌建立,以打造绿色、有机畜产品特色品牌为目标,积极推进天峻县玉舟联合社藏羊牦牛、都兰县查汗西里联合社牛羊和乌兰巴里河滩合作社茶卡羊商标注册建设,成功获取格尔木那格格勒肉羊活羊无公害和天峻县玉舟有机藏羊牦牛认证,同时积极开展组织畜产品商标申报、设计、包装、产品上市等工作。

联合社模式图见图2。

3 草地生态畜牧业产业化模式——以果洛州为例

3.1 模式简介 草地生态畜牧业产业化模式是“政府+企业+合作社”模式,是在政府、企业的帮助下实现一二三产融合发展。截止2016年底,果洛州175个纯牧业村中组建了生态农牧业合作经济组织,实现了组建合作经济组织覆盖全州的目标。在31个乡镇57个村中推进了68个产业化项目,整合上海援建、科技、扶贫、州级支农等各类资金达2.03亿元。推进产业化项目合作社中入社牧户达8 303户31 872人,整合草场21.73万hm²,整合各类牲畜6.2万头只。

3.2 运行机制

3.2.1 企社联动发展。果洛州引导和支持州内5 369公司、

果洛金草原、久治县青南牧厂、雪域珍宝、格桑花和玛尔洛等涉农龙头企业,鼓励与生态畜牧业合作社联合建立股份制牧场,以“龙头企业+合作社+基地”运行模式,建立龙头企业联牧场新机制,提高合作社抵御风险的能力。以“订单生产、合同养殖”等形式收购鲜奶、牛羊肉、牛羊毛等畜产品和中藏药材原料,促使龙头企业、合作社、牧户形成利益共同体,牢固联结双方利益,全面突破和解决当前牧民“惜售”思想和行为,促进形成组织化生产、产业化经营、品牌化发展新格局。雪域珍宝与久治县、达日县正在沟通联建鲜奶转运站,初步方案已形成共识;玛尔洛已与甘德县青珍乡在青珍乡联建了鲜奶转运站;金草原公司已与玛沁县下大武乡年扎村进行了产销联营,还与甘德县江前乡进行“种、养、销”的联营;久治县 5369 公司正与索合日麻乡进行种、养、销”的联营。

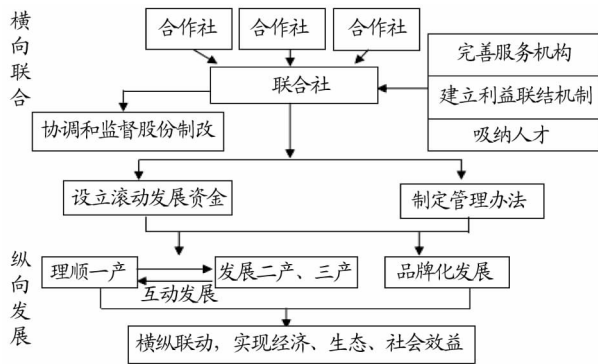


图2 联合社模式的实现路径

Fig.2 Realization path of joint cooperative model

3.2.2 建立互联网+农牧信息化平台。2016年果洛州农牧局与中国联通公司果洛分公司共建了农牧信息化平台,普及了藏语版,2016年共为省、州、县、乡和合作社相关部门和个人发送产业化项目建设和市场动态类信息共200多条,拓宽了信息渠道,有力促进了生态畜牧业建设工作。充分利用了互联网,进行了云计算,5369、金草原、久治青南牧厂、雪域珍宝、玛尔洛等企业已将牦牛肉、羊肉、奶酪、酥油、酸奶等畜产品远销至北京、上海、广州等一线城市并出口国外。

3.2.3 完善保险业务。牲畜保险试点工作在甘德县顺利实施,参保牦牛13.73万头,总保额达2.746亿元。今年3月份果洛州部分乡镇发生牲畜因病因灾死亡情况,1200余个案件得到220万元理赔金,政策性畜牧业牲畜保险已初显实效。同时积极与州邮政储蓄银行协作推进“授信池”贷款业务,2016年共投放信贷资金达2800万元,为龙头企业、合作社、家庭牧场发展建设资金短缺,融资难、融资贵发挥了积极作用。

草地生态畜牧业产业化模式见图3。

4 结语

青海省地域辽阔,不同地区的自然条件、经济条件、社会条件等都不相同,各地的发展模式也各有特点,生态畜牧业呈现“百舸争流”的良好态势,青海省“三生”联动路子不仅仅是这3种,这3种是当下草地畜牧业发展中具有代表性的模式,是在各自环境下诞生、适应当地发展、经过实践检验的模式,也需要在今后发展中不断完善。但是可以肯定这3种

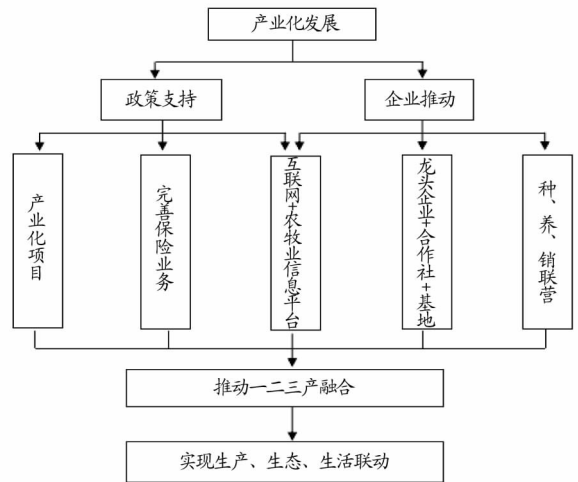


图3 草地生态畜牧产业化模式的实现路径

Fig.3 Realization path of grassland ecological animal husbandry industrialization mode

模式均以生态畜牧业合作社为载体,在此基础上衍生出的不同形式,形式不同、核心相同,在牧区的生态生产生活共赢方面对外有着十分重要的借鉴意义,值得研究推广。

参考文献

- [1] SEXTON R J, ISKOW J. The competitive role of cooperatives in market-oriented economies: A policy analysis [M]//CSAKI C, KISLEV Y. Agricultural cooperatives in transition. Boulder Colo: Westview Press, 1993: 55-83.
- [2] BARTON D G. What is a cooperative? [M]//COBIA D W. Cooperatives in agriculture. New Jersey: Prentice-Hall, Inc., 1989.
- [3] PORTER P K, SCULLY G W. Economic efficiency in cooperatives [J]. The journal of law and economics, 1987, 30(2): 489-512.
- [4] CHADDAD F R, COOK M L. An ownership rights typology of cooperative models [R]. Department of Agricultural Economics, Working Paper, 2002.
- [5] 程漱兰. 两个趋向: 农村合作经济发展的“新契机” [J]. 中国合作经济, 2005(4): 24.
- [6] 黄祖辉. 中国农民合作组织发展的若干理论与实践问题 [J]. 中国农村经济, 2008(11): 4-7.
- [7] 樊红敏. 新型农民专业合作经济组织内卷化及其制度逻辑: 基于对河南省A县和B市的调查 [J]. 中国农村观察, 2011(6): 12-21, 45.
- [8] 黄延昆, 黎阳. 股份合作发展草地生态畜牧业的有效途径 [J]. 农村工作通讯, 2017(2): 40-43.
- [9] 林滢, 任大鹏. 农民专业合作社联合社法律制度探析 [J]. 农村经营管理, 2010(5): 16-17.
- [10] 孔祥智. 应给予联合社相应的优惠政策支持 [N]. 农民日报, 2012-04-17(005).
- [11] 苑鹏. 农民专业合作社联合社发展的探析: 以北京市密云县奶牛合作联社为例 [J]. 中国农村经济, 2008(8): 44-51.
- [12] 谭智心, 孔祥智. 不完全契约、内部监督与合作社中小社员激励: 合作社内部“搭便车”行为分析及其政策含义 [J]. 中国农村经济, 2012(7): 17-28.
- [13] 周振, 孔祥智. 组织化潜在利润、谈判成本与农民专业合作社的联合: 两种类型联合社的制度生成路径研究 [J]. 江淮论坛, 2014(4): 67-75.
- [14] 谭智心. 农民专业合作社走向联合是必然趋势 [N]. 农民日报, 2015-02-14(003).
- [15] 李双元, 刘成玉. 高原生态畜牧业建设的新制度经济学解释: 青海个案 [J]. 西南民族大学学报(人文社会科学版), 2013, 34(11): 110-113.
- [16] 李双元, 刘成玉. 青海生态畜牧业合作社经营模式比较及优化路径: 基于《农民专业合作社法》的视角 [J]. 青海社会科学, 2013(3): 76-79.
- [17] 孙发平, 丁忠兵. 青海牧区生态畜牧业合作社发展状况的调查与建议 [J]. 青海社会科学, 2015(4): 181-186.
- [18] 范文萍, 李双元. 青海省生态畜牧业专业合作社发展现状调查: 海南州个案 [J]. 中国经贸导刊, 2013(11): 25-27.
- [19] 李双元. 股份合作制生态畜牧业: 合作社带动牧民脱贫的经济学解释: 基于梅陇、拉格日个案 [J]. 青海社会科学, 2016(5): 22-30, 82.
- [20] 罗连军, 罗增海. 青海: 草地生态畜牧业完美嬗变 [N]. 青海日报, 2017-09-08(005).
- [21] 罗连军, 罗增海. 兴办畜产品加工厂, 经营餐厅大酒店, 一二三产联动融合推进: 玉舟联合社今年分红1304万元 [N]. 青海日报, 2017-12-04(002).