

基于 SWOT 方法的周至县猕猴桃产业发展分析及对策建议

周张章¹, 金云丽¹, 宋云云², 姜振国³ (1. 西安市农村产权流转交易服务中心, 陕西西安 710016; 2. 陕西省农业广播电视学校周至县分校, 陕西西安 710400; 3. 西安市长安区农村合作经济经营管理站, 陕西西安 710110)

摘要 利用 SWOT 方法分析了周至县猕猴桃产业发展的优劣势、外部的机会和威胁, 并提出相应的发展建议: 加快品种结构调整; 培育新型市场主体; 建设物流中心和产地交易平台; 加强质量安全监管检测体系建设; 大力发展果品加工业, 提高产业附加值; 推动多元化农产品电商平台建设。

关键词 SWOT 分析; 猕猴桃; 周至县

中图分类号 S-9 **文献标识码** A **文章编号** 0517-6611(2018)16-0205-02

Analysis and Strategic Suggestions of Kiwi Fruit Industry Development in Zhouzhi County Based on SWOT

ZHOU Zhang-zhang¹, JIN Yun-li¹, SONG Yun-yun² et al (1. Xi'an Rural Property Transfer Transaction Service Center, Xi'an, Shaanxi 710016; 2. Shaanxi Agricultural Radio and TV School Zhouzhi County Campus, Xi'an, Shaanxi 710400)

Abstract The advantages and disadvantages, external opportunities and threats of kiwi fruit industry development in Zhouzhi County were analyzed by SWOT. On this basis, the corresponding development suggestions were proposed: accelerate the adjustment of variety structure; cultivate new market players; build logistics center and origin trading platform; strengthen the construction of a quality and safety supervision and inspection system; vigorously develop the fruit processing industry and increase the added value of the industry; promote the construction of a diversified agricultural e-commerce platform.

Key words SWOT analysis; Kiwi fruit; Zhouzhi County

SWOT 是一种分析方法, 又称强弱机危综合分析法, 即是将与研究对象密切相关的各种主要内部优势 (Strengths)、劣势 (Weaknesses)、外部的机会 (Opportunities) 和威胁 (Threats) 等, 通过调查列举出来, 然后用系统分析的思想, 把各种因素相互匹配起来加以分析, 从中得出系列相应的结论, 而结论通常带有一定的决策性。运用这种方法, 可以对研究对象所处的环境进行全面、系统、准确的研究, 从而根据研究结果制定相应的发展战略、计划以及对策等, 在战略分析中, 它是最常用的方法之一, 其应用范围已经从单个企业的战略管理延伸到产业群体^[1]、区域经济^[2]、环境管理^[3]、城市管理^[4]乃至国家战略^[5]等领域。笔者运用 SWOT 分析方法, 对周至县猕猴桃产业发展进行分析, 以期对该县产业发展决策提供借鉴。

1 周至县猕猴桃产业发展的 SWOT 分析

1.1 优势分析

1.1.1 自然环境优势。周至县地处关中平原中部, 属暖温带大陆性季风气候, 年平均气温 13.2℃左右, 年降水量 674.3 mm, 土壤腐殖质丰富、土质松散、透气性好, 加之日照充足, 昼夜温差大, 自然条件优越, 周至县渭河以南、秦岭以北的区域是世界公认的猕猴桃最佳适宜栽植区、国内猕猴桃人工种植的最佳适生区。

1.1.2 产业优势。近年来, 随着西安市现代都市农业的转型升级发展和周至县“一县一业”区域产业推进, 猕猴桃已成为周至县的农业发展的主导产业。周至县是农业大县, 农经比为 2:8, 猕猴桃占周至农业生产的半壁江山, 仅猕猴桃产业一项人均收入就达 5 000 元, 果区人均收入过万元, 是农民增收致富的主导产业。目前, 周至县猕猴桃种植面积达到

2.82 万 hm², 产量 52 万 t, 产值达 32 亿元, 面积、产量、产值均居全国前列。

1.1.3 品牌优势。作为猕猴桃的原产区和最佳适生区, 周至县猕猴桃的品牌优势明显, 为国家地理标志保护认证产品, 近年来推出“周至猕猴桃, 鲜甜自有道”品牌宣传用语及 Logo 标识设计理念, 品牌价值得到进一步提升。在 2017 年第三届中国果业品牌大会上, 周至猕猴桃品牌价值以 38.28 亿元位列中国猕猴桃区域公用品牌价值排行榜第一位, 荣获“2017 中国果品区域公用品牌价值英雄”称号。在 2018 年首届乡村社群生态峰会上, 周至县荣获“中国十大乡村社群生态示范县”称号, 周至猕猴桃(周一)基地荣获“中国十大农特产品生态基地”称号。

1.1.4 人才优势。周至猕猴桃种植历史长, 面积大, 在猕猴桃种植技术上积累了丰富的经验, 成就了一批技术过硬的科研工作者、农技干部和土专家。陕西省猕猴桃研究所就在周至县境内, 开展猕猴桃新品种研发、航天育种、种质资源圃建设、组培苗木生产供应、信息平台建设等工作, 促进了周至猕猴桃产业的发展。另外, 周至县从 2012 年开始培育新型职业农民, 已培养了 1 000 余名爱农业、懂技术、会经营、善管理的新型职业果农, 也吸引了一大批外出打工者、复转军人、大中专毕业生回乡创业。

1.2 劣势分析

1.2.1 组织化程度不高。猕猴桃种植户以散户生产为主, 通过合作社、协会组织起来实现规模化经营的很少, 生产、采摘、包装很难进行有效的监管来实施标准化生产, 组织化程度低。

1.2.2 优质果品率不高。近年来, 周至县猕猴桃生产规模迅速扩大, 然而部分果农片面追求规模和产量, 而忽视了果品的品质, 导致果价回落。有的果品因质量达不到收购标准, 没有储藏价值, 短期内又无法售出而积压变质, 丰产不丰收的现象在产区内时有发生, 严重损害了果农的利益。

作者简介 周张章(1981—), 女, 重庆人, 农艺师, 硕士, 从事农民教育、果业等研究。

收稿日期 2018-02-22; **修回日期** 2018-03-02

1.2.3 产业链条短,深加工企业少。周至县现有猕猴桃深加工企业 33 家,但规模相对较小,深加工产品也主要局限于果汁、果脯、果干,大多处于初加工阶段,果酱、果胶、果酒、果醋等精深加工产品较少^[6]。

1.2.4 品种结构不平衡。笔者通过调研发现,目前周至县栽植的猕猴桃品种以海沃德、秦美、华优等为主,翠香、徐香、红阳等的栽植面积较少。早中晚熟品种结构不合理,晚熟品种占绝大部分,导致猕猴桃的成熟期集中,市场供应单一,加之市场竞争引起的早采问题,严重影响了果品的市场销售。

1.3 机会分析

1.3.1 农村产权制度改革带来机遇。2017 年以来,西安市积极开展农村集体产权制度改革,鼓励开展农村土地流转,进行适度规模生产;建立农村集体股份经济合作社,发展农村集体组织经济,这就为改变一家一户单打独斗,开展规模化生产提供了机遇。

1.3.2 新农村电商崛起带来机遇。随着物流贮藏技术的发展,越来越多的农产品走向网络。以阿里巴巴、京东、苏宁为首的电商平台纷纷开启电商进村旅程,给猕猴桃的市场营销带来了新的机遇。周至县打造的中国猕猴桃网、陕西伯瑞猕猴桃电商销售平台、周一“中国猕猴桃淘宝第一村”等,实现农业生产与市场需求对接,促进了农产品流通和农民增收。当地不少种植户还注册了淘宝、微信账号,在网上销售猕猴桃,解决了“小农户与大市场”的矛盾。

1.3.3 市场需求增大带来机遇。国际猕猴桃市场需求不断上升,据意大利猕猴桃协会的市场分析报告表明,近年来,猕猴桃市场需求均以超过 10% 的速度增加,据预测,随着猕猴桃消费习惯的逐步养成,消费平民化程度加深,其市场容量可扩大 3~5 倍^[7]。

1.4 威胁分析

1.4.1 出口面临的技术贸易壁垒威胁。尽管我国猕猴桃栽培面积和产量均居世界第一,但是猕猴桃出口量仅有几百吨,国际市场占有率极低,很大程度上受国际贸易壁垒的制约。随着国际上非关税贸易壁垒特别是绿色贸易壁垒不断强化,必将对周至县猕猴桃出口构成巨大的挑战。

1.4.2 进口猕猴桃产品的竞争威胁。来自智利、新西兰、意大利等地,尤其是来自新西兰的猕猴桃对国内猕猴桃市场冲击强烈。近年来,中国对新西兰猕猴桃的需求不断增长。2016 年新西兰海沃德猕猴桃的产量达到了 9 260 万托盘,有机海沃德奇异果为 349 万托盘,此外还有 4 680 万托盘的黄心果 SunGold。而新西兰佳沛公司(新西兰政府允许的唯一能够从事猕猴桃出口的企业)将 50% 的猕猴桃产品都出口到中国。

1.4.3 国内其他主产区的竞争威胁。由于猕猴桃产业的效益较高,四川^[8]、湖北、河南、浙江、湖南^[9]、安徽等省份,临近的宝鸡眉县等地争相发展猕猴桃产业,势头迅猛。因此,未来我国猕猴桃的栽培面积和产量将继续大规模增加,竞争更加激烈。

1.4.4 病虫害的威胁。随着栽植面积增大,各类猕猴桃病虫

害感染的风险增加。比较典型的溃疡病,以防控为主,目前尚无有效的治理措施。如目前市场上比较受欢迎的红心品种红阳,在当地种植过程中发现树体极易受到溃疡病的感染,一旦预防不到位就有可能对产业造成灾难性损失。

2 周至猕猴桃发展对策建议

2.1 加快品种结构调整 以已建成的猕猴桃规模基地老园为主,通过品种改良、创新栽培模式、大力推广水肥一体化、果业投入品使用控制、有机质提升等集成技术。积极引进或选育适合不同消费市场且在不同季节上市的新品种,加快品种结构调整。在现有品种布局方面,按照市场需求的差别,逐步调整中早熟和晚熟品种比例,重点发展徐香、翠香等新优品种生产供应国内市场的高端精品果;集中发展海沃德、华优等品种生产供应国际市场的出口猕猴桃果品;集中发展翠香、华优等中早熟品种生产供应西安和国内大中城市鲜食猕猴桃果品。

2.2 培育新型市场主体 鼓励果业企业建立生产基地,推进生产、加工、销售一体化发展。鼓励果农通过土地流转、托管等方式,发展一批种植大户和家庭农场。推广“龙头企业+协会(联合社)+合作社+农户(职业农民)”等模式,构建现代果业产业体系,打造利益共享、风险共担的联合体,突破果业生产、加工、销售三大环节脱节瓶颈。

2.3 建设物流中心和产地交易平台 政策引导和资金扶持鼓励生产企业、合作社、果品批发市场、储运营销企业等加快冷链物流设施建设,大力发展冷链运输,建设以冷藏运输车为主、以网点冷藏为辅的鲜果冷链物流体系,支持配备节能环保的长短途冷链运输车,增强跨区域运销能力,实现产销市场冷链物流的高效对接。

2.4 加强质量监管检测体系建设 加强农药、植物生长调节剂等投入品监管,实施果园化肥农药减量化行动,强化源头治理,建立果品生产档案记录和质量追溯体系,实现全程监管。加强检测体系建设,完善队伍,配备检测仪器,严格开展生产、市场执法,开展经常性抽检,严格查处滥用植物生长调节剂行为。

2.5 大力发展果品加工业,提高产业附加值 要进一步招商引资,发展多元化加工业。鼓励加工企业联合涉农科研院所开展猕猴桃加工产品研发与加工能力提升,重点开发绿色、高附加值、高营养加工产品。

2.6 推动多元化农产品电商平台建设 支持创设微商城、手机 APP 等平台,开展猕猴桃网上交易活动。加快培育有产业支撑、有品牌形象、成长性良好的猕猴桃电商平台,以线上销售促进线下发展。与大型电商运营企业开展战略合作,在大型电商平台上创设周至猕猴桃地方特色馆,搭建农产品上行便捷通道。

参考文献

- [1] KUMAR S.Exploratory analysis of global cosmetic industry:Major players, technology and market trends[J].Technovation,2005,25(11):1263-1272.
- [2] 朱选功. 河南省在中部区域经济竞争中的 SWOT 分析[J].集团经济研究,2005(15):131-132.

(下转第 236 页)

课课时比例,多开设一些常用生化试验(如基因组 DNA、RNA 提取、蛋白免疫印迹杂交法、双向电泳、离子交换层析、凝胶过滤层析,薄膜层析等)。另外,应加强综合性试验的开设,例如可开设从乳酸脱氢酶提取、活性测定、凝胶过滤层析纯化这一系列流程的综合性试验,为学生全面、系统掌握常用生物化学试验技术创造条件;其次,增加研究性试验,研究性试验是对学生综合运用所学知识解决实际问题的具体实践。给学生提供试验目的和试验试剂,试验必须由学生自己动手查阅资料,拟定具体实验方案或对关键的试验步骤、剂量等对试验结果有显著影响的因素进行探讨,提倡学生多思多问,仔细观察试验现象,在试验结束后对试验内容和方法提出建议和改进意见。研究性试验可以拓展学生的视野,激发学生主动学习,有利于创新意识的培养,还可以加强收集信息、分析问题、解决问题的能力;再次,强化实验报告的撰写,有利于培养学生实事求是的科学态度、规范的技术操作和强烈的责任心。通过实验报告中对现象的记录,可判断学生的实验态度是否端正,观察是否准确,能否发现新问题。强调根据实验结果进行分析、归纳、综合、概括和推理,不提倡仅靠理论知识单一解释实验结果,培养学生运用逆向思维方式来分析那些与预期实验不符的结果,鼓励采用发散思维法分析其原因,实验总结报告可反映学生的文献查询、理论知识的综合运用和思维能力。通过一次次的实验分析来锻炼逻辑思维能力,提高解决问题的能力 and 综合表达能力。撰写合格的实验报告是学生应具备的科学实验能力之一,也是对学生的综合思维能力和文字表达能力的训练。最后,积极推进科研活动小组的活动,使学生们在亲身实践中发现问题和解决问题,鼓励学生致力于探索新的研究方向和研究内容。通过加强实验教学环节,可以活跃学生的科研思维,提高学生的实践技能和灵活应用理论知识的能力^[2]。

5 创新教学评价模式

目前高校对基础生物化学课程的评价方式主要以考试成绩为主,这种考核方式已经滞后,这使得学生在学习过程中最关注的是期末成绩。因此,建立合理、切实可行的过程式考核模式,能够督促学生在学完每章内容后,及时进行复习和练习,以巩固学习内容,避免期末时为了应付考试而死记硬背的窘境。因此,可以采用课堂考核+章节考核+总结式

考核+助教参与课堂教学的四位一体的过程式考核方式^[9],根据每部分的重要程度来规定其所占比例,然后以学生在每一部分中的表现来为其打分。这种方式有利于帮助学生更加重视课堂表现,提高课堂学习中的注意力,进而提高课堂教学效果。同时,还可以将学生的自学和学科社团活动纳入教学评价中,丰富学生的知识获取渠道,从知识、实践、应用能力 3 个层次进行综合评价,构建符合发展的教学评价模式,促进教学改革。

6 结语

面对基础生物化学教学实践中日益涌现出来的新问题,提高课堂教学效果是解决问题的关键,这就需要不断优化教学内容,以“四线两点”重构教学框架,内容上兼顾基础性和前沿性;教学方法上采用“四线两点”的教学框架辅以 PBL 法,精选教学案例,注重理论与实际的结合,引入文献专题课,启迪学生思维;注重信息技术与课程整合,有效利用网络遗传信息资源,培养学生信息素养和自主学习能力;加强研究性实验操作的教学设计,培养综合能力;创新教学评价模式。在实施过程中,充分发挥教师的主导作用,让学生主动参与到教学活动中来,调动和发挥学生的主体作用,实现知识和能力的转化,使课堂教学发挥最佳功效。利用有限的学时,使学生在理解和掌握基本理论与专业知识的同时,提高其综合能力素质。

参考文献

- [1] 张勇.案例教学法在基础生物化学教学中的实践与思考[J].科技信息, 2011(16):433,435.
- [2] 姜涛,邹向阳,张翠丽,等.生物技术专业基础生物化学教学改革初探[J].大连医科大学学报, 2006, 28(1):77-78.
- [3] 陈永红,高军.提高民族学生基础生物化学课程教学质量措施[J].现代农业科技, 2011(3):38-39.
- [4] 徐全乐.在基础生物化学教学中应用复合教学手段的探讨[J].中国科教创新导刊, 2010(2):59,61.
- [5] 杨海莲.以学生为中心进行基础生物化学研究性教学[J].中国大学教学, 2006(2):35-36.
- [6] 王永中,张部昌.PBL 与图表相结合的教学法在《基础生物化学》课程教学中的初步实践[J].生物学杂志, 2009, 26(3):81-83.
- [7] 徐蕾,陆阳洋,吴明彩,等.生物化学与分子生物学实验教学中经典论文的应用[J].基础医学教育, 2012, 14(5):356-359.
- [8] 顾蔚,张敏.优化遗传学教学设计的实践与探讨[J].遗传, 2004, 26(6):934-940.
- [9] 梁艳丽,杜晓翠,向红,等.农学类课程过程式考核模式的探索:以《基础生物化学》课程为例[J].农业教育研究, 2014(3):32-34.

(上接第 206 页)

- [3] LOZANO M, VALLÉS J. An analysis of the implementation of an environmental management system in a local public administration[J]. Journal of environment management, 2007, 82(4):495-511.
- [4] HALLA F. A SWOT analysis of strategic urban development planning: The case of Dar es Salaam city in Tanzania[J]. Habitat international, 2007, 31(1):130-142.
- [5] GHAZINOORY S, HUISINGH D. National program for cleaner production

(CP) in Iran: A framework and draft[J]. Journal of cleaner production, 2006, 14(2):194-200.

- [6] 姜稚莉,张祖庆,贾金荣.陕西周至县猕猴桃产业存在的问题及对策[J].安徽农业科学, 2007, 35(21):6413-6414.
- [7] 尚亦珣.国外农业品牌打造案例品鉴[J].市场观察, 2012(2):40-42.
- [8] 刘强,李晓.四川省猕猴桃产业发展 SWOT 分析及对策[J].贵州农业科学, 2014, 42(4):224-228.
- [9] 王仁才,熊兴耀,庞立.湖南猕猴桃产业发展的问题及建议[J].湖南农业科学, 2015(5):124-127.

本刊提示 来稿请用国家统一的法定计量单位的名称和符号,不要使用国家已废除了的单位。如面积用 hm^2 (公顷)、 m^2 (平方米),不用亩、 尺^2 等;质量用 t (吨)、 kg (千克)、 mg (毫克),不用用担等;表示浓度的 ppm 一律改用 mg/kg 、 mg/L 或 $\mu\text{L/L}$ 。